

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Martes 25 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Movilizarse de forma pacífica, demanda Sheinbaum a mujeres

Emir Olivares / Alonso Urrutia

(20251125), La Jornada, Política, PP-10, Nota Informativa

Ante la convocatoria para que miles de mujeres salgan a marchar este martes en la conmemoración del Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, la presidenta Claudia Sheinbaum llamó a quienes se sumen a la movilización a hacerlo de forma pacífica. Prometió que en su administración se cambiarán las leyes para garantizar que no haya impunidad en los delitos de género. "Las mujeres en México no están solas, su Presidenta y el gobierno están con ellas". Por segunda ocasión en lo que va de este mes, ayer amanecieron blindadas con decenas de vallas metálicas y grandes bloques de concreto las inmediaciones de Palacio Nacional.

Rosa Icela: con historial negro, opositores detrás de bloqueos

Pedro Domínguez / Grupo Milenio

(20251125), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

La secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, aseguró que no hay razón para las movilizaciones de productores agrícolas y transportistas, que ayer protestaron en 17 estados, "salvo que respondan a motivaciones políticas". En un frente, agricultores demandaron precios justos para sus cosechas y rechazaron la Ley General de Aguas y, en otro, transportistas exigieron seguridad en las carreteras con cierres viales, liberación de casetas y toma de aduanas y puentes fronterizos. La titular de la Segob afirmó que estas demandas son legítimas, por lo que llamó a los manifestantes a una mesa de diálogo para terminar con los bloqueos que solo en el Valle de México paralizaron la circulación durante seis horas.

Ante lluvia de quejas, ajustarán ley de aguas

Martha Martínez

(20251125), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

A propuesta de Morena en la Cámara de Diputados, la iniciativa de Ley de Aguas tendría modificaciones en lo relativo a la desaparición del régimen de transmisión de derechos entre particulares, anunció ayer el coordinador Ricardo Monreal. Dicho tema ha sido cuestionado por especialistas del sector agrícola y es una de las demandas de las agrupaciones campesinas que protestaron ayer en distintos puntos del país. "En nuestro pliego petitorio del tema del agua, estamos en contra del espíritu punitivo que viene en la iniciativa presidencial", dijo Eraclio Rodríguez, líder del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano. La agrupación campesina plantea que la revisión de los títulos de concesión, como lo propone el Gobierno Federal en su iniciativa, afectaría las concesiones y provocaría que las autoridades tengan un control absoluto del agua.

Falta de obra en la rama petrolera perfora el sector de la construcción

Alejandro de la Rosa

(20251125), El Economista, Empresas y negocios, PP-32, Nota Informativa

Los nuevos proyectos de trenes de pasajeros y el Bachetón no han logrado impulsar todavía a la industria de la construcción, que sigue en números rojos, lastrada también por la falta de obra en el sector petrolero. El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reportó este lunes que el valor de producción de las empresas constructoras, en cifras desestacionalizadas, durante septiembre cayó el 15.4%, en comparación anual, con lo que suma ya 17 caídas consecutivas. A septiembre año hay un retroceso interanual del 17.1% (el año pasado la caída fue del 0.2%), en donde los lastres son los desplomes del 57.6% en las obras relacionadas con petróleo y petroquímica, del 36.5% en transporte y urbanización y el 36% en agua, riego y saneamiento.

Congreso de EU cierra filas para proteger el T-MEC en agro

Jassiel Valdelamar

(20251125), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Congresistas de Estados Unidos urgieron al gobierno de Donald Trump a preservar y reforzar las condiciones del T-MEC para el sector agrícola en la revisión conjunta de 2026, advirtiendo que cualquier modificación precipitada pondría en riesgo los mercados más estratégicos para el campo estadounidense: México y Canadá. En una carta firmada por 113 congresistas y dirigida a Jamieson Greer, representante comercial de Estados Unidos (USTR), los legisladores afirmaron que el T-MEC ha sido un pilar para la estabilidad económica y que su impacto es positivo, pues "aún no alcanza su máximo potencial". Por ello, solicitaron que cualquier ajuste sea cuidadosamente examinado para garantizar que la agricultura estadounidense no se vea negativamente impactada.

Entrevista / Violencia política, una lacra; narco no debe imponer miedo: UE

Inder Bugarin

(20251125), El Universal, Mundo, PP-24, Entrevista

El presidente del Consejo Europeo, António Costa, considera la violencia política como la que sacude a México, que incluye el asesinato de candidatos y políticos electos, como una "lacra" y expresa su determinación "para ponerle fin e impedir que las redes de narcotráfico puedan imponer miedo". En entrevista con El Universal, Costa expresa su solidaridad por los homicidios de líderes políticos y sociales en México, nación a la que califica de "socio clave" para Europa. Afirma que la lucha contra el crimen organizado y el narco es un elemento crucial en la relación y subraya el interés "sostenido" de las empresas europeas "por invertir y comerciar" con nuestro país.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Autorizan la marca Hecho en México a laboratorios

Enrique Gómez

(20251125), El Universal, Primera, 11, Nota Informativa

La AMELAF informó que recibió la autorización oficial para el uso institucional de la marca Hecho en México. Con ello, la marca será utilizada por las 49 empresas que la integran, que cuentan con más de 80 plantas en el país y que producen medicamentos genéricos. "La marca Hecho en México representa la fortaleza, el talento y la capacidad de nuestra industria farmacéutica nacional. En AMELAF asumimos con orgullo este distintivo que reconoce la calidad de lo que producimos en el país y reafirma nuestro compromiso con una manufactura mexicana competitiva y de clase mundial", señaló Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de la asociación.

Usarán sello 'Hecho en México' laboratorios del país

Redacción

(20251125), El Financiero, Empresas, 22, Nota Informativa

La Secretaría de Economía dio luz verde para que los laboratorios afiliados a la AMELAF utilicen el distintivo "Hecho en México", reconocimiento con el que buscan destacar la producción, investigación y capacidad industrial del sector farmacéutico nacional. Este sello refuerza la apuesta por una industria más competitiva, tecnológica y con identidad mexicana. Los 45 laboratorios de capital 100 por ciento mexicano agrupados en AMELAF, ven esta iniciativa como un paso estratégico para consolidar su presencia en la industria del país. "En AMELAF asumimos con orgullo este distintivo, que reconoce la calidad de lo que producimos en el país y reafirma nuestro compromiso con una manufactura mexicana competitiva y de clase mundial", señaló Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de AMELAF.

NOTAS RELEVANTES

Urgen farmacéuticas a equiparar propiedad intelectual en el T-MEC

Nilsa Hernández

(20251125), Milenio Diario, Negocios,24,Nota Informativa

México llega a la revisión del TMEC con rezagos en la armonización de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial en materia farmacéutica, lo que podría "frenar la innovación, limitar inversiones y debilitar su posición frente a sus socios", advirtieron especialistas. Fernando Portugal Pescador, director de propiedad intelectual en la AMIIF, señaló que falta implementar en la legislación nacional los compromisos sobre investigación, cuya ausencia "impide que México logre altos niveles de innovación". En tanto, Juan de Villafranca, presidente de la AMELAF, destacó la urgencia de reducir la dependencia de ingredientes farmacéuticos activos provenientes de Asia. "Si logramos fortalecer e incentivar la producción local de APIs, nos va a dar una mayor independencia... tenemos que buscar una unión con América del Norte... y que no nos invadan medicinas de China e India, a veces de mala calidad".

AMELAF obtiene distintivo Hecho en México

Rogelio Varela

(20251124), Negocios en Imagen, ,0,Nota Informativa

La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos, la AMELAF, ya recibió autorización de la Secretaría de Economía para utilizar el distintivo Hecho en México, que como sabes, se está empleando en diferentes industrias para reconocer ese esfuerzo de estrategia para impulsar la manufactura en nuestro país.

Laboratorios de la AMELAF reciben aval para usar el distintivo "Hecho en México"

Judith Santiago

(20251124), El Economista Online, Empresas,,Nota Informativa

La AMELAF recibió la autorización oficial de la Secretaría de Economía para utilizar el distintivo "Hecho en México", informó este lunes la organización. El anuncio refuerza la estrategia nacional para impulsar la manufactura nacional, así como la competitividad del sector y el desarrollo de medicamentos para la población, informó mediante un comunicado. El presidente ejecutivo de la AMELAF, Juan de Villafranca, manifestó que el distintivo respalda el trabajo de los laboratorios que integran la Asociación que preside en áreas como innovación con tecnología local, generación de empleos especializados, expansión de cadenas de valor y participación en políticas públicas, entre ellas Plan México.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

IMSS-Bienestar

Rutas de la salud ya garantizan el abasto continuo de medicinas

Alonso Urrutia y Emir Olivares

(20251125), La Jornada, Política,15,Nota Informativa

Al concluir, a finales de esta semana, la tercera etapa de la estrategia de abasto de medicamentos conocida como las rutas de la salud, se habrán entregado más de 70 millones de fármacos a todos los centros de salud y hospitales del IMSS-Bienestar. Así lo dio a conocer en la mañana de ayer Alejandro Svarch, titular de ese sistema de atención de salud que brinda el servicio a más de 50 millones de personas que no tienen seguridad social. Esta nueva política de distribución de fármacos fue emprendida por el gobierno federal a finales de agosto pasado.

Dividendos

Sin autor

(20251125), El Herald de México, Mercados,18,Nota Informativa

El IMSS-Bienestar, de Alejandro Svarch, arrancó su tercera entrega nacional de Rutas de la Salud, un operativo que en tres meses logró abastecer a más de ocho mil centros de salud y 600 hospitales, entregando 70 millones de medicamentos.

La Mañanera

Sin autor

(20251125), Reforma, Nacional,10,Columna

(...) A pesar de las quejas por desabasto, el Gobierno afirmó que ya opera un modelo estable y planificado para el abasto de medicamentos en hospitales del IMSS Bienestar. Alejandro Svarch, director del IMSS-Bienestar, presentó los detalles de la tercera entrega de insumos. "Informamos sobre la tercera entrega nacional de las Rutas de la Salud dirigida a todos los hospitales del IMSS-Bienestar. Con esta entrega confirmamos que el País ya cuenta con un modelo estable mensual y planificado de abasto gratuito de medicamentos", dijo.

Precios de fármacos escalan por cambios que no mejoran su eficacia: IMSS-Bienestar

Ángeles Cruz Martínez

(20251125), La Jornada, Política,15,Nota Informativa

De 1999 a 2017 los precios de las medicinas aumentaron 450% debido a que la industria produce fármacos innovadores "siempre más caros, pero sin la justificación suficiente de que son mejores que los anteriores". Es una tendencia que ha continuado y se refleja en catálogos de insumos que crecieron de manera inercial. En la nueva gestión de servicios se busca racionalidad, indica IMSS-Bienestar. En el análisis de la situación de los servicios médicos para personas sin seguridad social, el organismo identificó que muchos de los más de 4 mil tipos de productos contenidos en el catálogo de insumos no se utilizaban, pero sí se contabilizaban para los reportes sobre desabasto.

Otras Organizaciones del Sector

Ozempic fracasa con Alzheimer

Bloomberg

(20251125), El Financiero, Empresas,20,Nota Informativa

Novo Nordisk A/S informó que una versión en píldora de Ozempic no logró frenar la progresión del Alzheimer en dos estudios considerados un intento remoto de abrir un nuevo uso para los medicamentos contra la obesidad. Los pacientes que la tomaron no experimentaron una progresión más lenta de la enfermedad. Novo cancelará la extensión de los estudios.

What's News

Sin autor

(20251125), Reforma, Negocios,4,Columna

Las acciones de Novo Nordisk cayeron bruscamente después de que el fabricante de medicamentos danés dijo que una pastilla con el ingrediente clave en Ozempic y Wegovy no desaceleró el mal de Alzheimer en dos ensayos clínicos de etapa final. La compañía señaló que el ingrediente, llamado semaglutida, no fue superior a un placebo en reducir el avance del mal de Alzheimer en los estudios. Sus acciones bajaron 5.79% en las operaciones de Europa, tras haber caído hasta 12% antes. (...)

Esta Boca es Mía / El aumento salarial de los diputados

Juan M. de Anda

(20251125), 24 Horas, Estados,12,Columna

(...) El problema de la osteoporosis en México cada día es más preocupante; de acuerdo con cifras de la Secretaría de Salud, en nuestro país existen al menos 10 millones de personas con este padecimiento, siendo el sector femenino en donde hay más prevalencia. Ante esta situación las farmacéuticas trabajan día tras día con investigaciones profundas para enfrentar y prevenir esta enfermedad, y uno de los casos de éxito es el laboratorio mexicano Landsteiner Scientific, de Miguel Ángel Granados, que tiene patentado el medicamento Seralis VIP, cuyo relanzamiento al mercado ya es un hecho. (...)

Crean nanopartículas para atacar a bacterias multirresistentes

Cinvestav difusión

(20251125), La Crónica de Hoy, Academia,24,Nota Informativa

El Premio a la Innovación en Bionano, Ciencia y Tecnología 2025, organizado por Cinvestav y el grupo farmacéutico Neolpharma, fue otorgador a María Luisa del Prado Audelo, por la investigación titulada "Nanopartículas anti-biopelícula: la nueva batalla contra las bacterias multirresistentes", y en la modalidad de tesis de posgrado a María Soledad Cisneros Montufar, por su trabajo denominado "Nanopartículas cargadas con miRNA-Let7b-5 dirigidas hacia células del Adenocarcinoma Ductal Pancreático".

Buscan crear un clúster farmacéutico mexiquense

Gisela González Granados

(20251125), El Universal, Metrópoli,19,Nota Informativa

La Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de México prepara la creación de un clúster farmacéutico que tendrá como punto de partida el municipio de Naucalpan, informó su titular, Laura González Hernández. Explicó que la zona cuenta con las condiciones necesarias para alojar industrias farmacéuticas y de dispositivos médicos, por lo que el proyecto contempla formar un corredor que iniciará en Naucalpan, llegará a Tlalnepantla y se extenderá hasta Toluca. Detalló que el gobierno estatal trabaja en una estrategia de clusterización para concentrar inversiones en regiones con infraestructura logística, capital humano y vocación productiva.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251125), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Seguramente el líder nacional panista, Jorge Romero, tomó nota de lo ocurrido el pasado domingo en León, Guanajuato, donde centenas de destacados militantes del PAN aparecieron en la asamblea más numerosa del nuevo partido Somos México. El encuentro fue en el distrito 3, uno de los territorios más panistas en el país. Ahí estuvieron Arturo Torres del Valle, Alberto Cifuentes, Gerardo Pons Zepeda y Guadalupe Montes de Oca, leoneses que en su momento fueron destacados afiliados blanquiazules e incluso funcionarios en gobiernos municipales y estatales, pero definitivamente cambiaron de camiseta (...)

Trascendió

Sin autor

(20251125), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el Comité de Ética de la Cámara de Diputados convocó a su reunión de instalación este martes, pero, contra lo que se pudiera esperar, los faltistas, aquellos con debilidad por el baile o el pádel en horas de trabajo, así como los rijosos, pueden seguir tranquilos, pues el presidente del órgano, Humberto Pérez, anticipó que "no será la Santa Inquisición" ni impondrá sanciones, porque solo tiene atribuciones para conciliar y exhortar a ofrecer disculpas, y en casos extremos formular apercibimientos (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251125), El Universal, Primera,2,Columna

En donde las cosas se tornan serias, nos comentan, es en el pleno de la Suprema Corte. La ministra María Estela Ríos, quien en el sexenio pasado fue la Consejera Jurídica de la Presidencia de la República, hizo un llamado para que en los procesos electorales no se incluya fotografía de las personas candidatas en la boleta. De acuerdo con doña Estela, esto convertiría los comicios en reality shows, particularmente en "La Casa de los Famosos". Nos platican que en la sesión doña Estela contradijo al ministro presidente Hugo Aguilar Ortiz, quien señaló que, incluir la imagen de un candidato podría convertirse en un elemento necesario en esta "era digital" (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251125), Excélsior, Primera-Opinión,19,Columna

Con cifras que marean, 579 mdp en precursores químicos asegurados en sólo un fin de semana en Culiacán, el Gabinete de Seguridad confirma su efectividad bajo la administración de Claudia Sheinbaum. La estrategia de contención al crimen organizado no se improvisa. La Defensa, a cargo de Ricardo Trevilla, reporta decomisos que no son anecdóticos, con laboratorios clandestinos, miles de litros de metanfetamina, armas largas y hasta lanzacohetes: todo en un despliegue coordinado con la Marina y la GN que demuestra músculo, pero, sobre todo, consistencia (...)

Rayuela

Sin autor

(20251125), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Como diría el clásico: sin agricultores y sin campesinos no hay maíz...

Rozones

Sin autor

(20251125), La Razón, Primera,2,Columna

** Relevante, nos comentan, una resolución reciente de la Corte, en la que se favoreció el interés superior de la niñez en un caso que, nos aseguran, sentará precedente. Se trata de un amparo con el que una madre pidió ayuda, porque tras su divorcio, el padre de su hijo dio la casa, en la que la mujer y su hijo diagnosticado dentro del espectro autista habitaban, a su nueva esposa. Los tribunales que atendieron en primera instancia el caso dieron la razón a la nueva dueña con fundamento en el derecho de propiedad. Sin embargo, al llegar a los ministros, éstos, a propuesta de la ministra Yasmin Esquivel, decidieron de manera unánime que un juez no puede ordenar un desalojo porque, en el caso, el inmueble está vinculado a la obligación alimentaria de un padre hacia un menor que, además, tiene una discapacidad (...)

Estrictamente Personal / Campaña contra dos mujeres

Raymundo Riva Palacio

(20251125), El Financiero, Nacional,38,Columna

Dos mujeres son de alto interés para el régimen: la alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, y la parlamentaria española Cayetana Álvarez de Toledo. Rojo de la Vega le preocupa al gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum porque no logran neutralizarla sin pagar un precio político, y porque su figura alimenta tres narrativas que al oficialismo más le duelen: inseguridad, persecución política y corrupción (...) Las elecciones intermedias en 2027 son la primera estación. La intención para descarrillarlas es que se concrete en los próximos meses. El domingo pasado, el columnista de El Universal Claudio Ochoa reveló que, a través del SAT, se han realizado diversas auditorías contra Rojo de la Vega, que no se limitan a ella o a su gestión en la alcaldía Cuauhtémoc, sino a su padre y hermano, por presunto lavado de dinero en una cadena de gimnasios de alto rendimiento y en la venta de suplementos alimenticios (...)

Historias de Reportero / Rocha "el demócrata"

Carlos Loret de Mola

(20251125), El Universal, Primera,8,Columna

Poco a poco, sin hacer aspavientos en la escena nacional, los rivales políticos del gobernador de Sinaloa han ido desapareciendo de la escena: algunos son inhabilitados, otros renuncian y hay a quien incluso han asesinado. Parece que cualquiera que intente disputarle el poder al controversial Rubén Rocha Moya corre con la misma suerte. Hace unos días, el propio mandatario de Sinaloa, en una candorosa confesión, relató que no llegó a la candidatura de Morena a la gubernatura por estar arriba en las encuestas, sino porque lo impuso López Obrador. En esa contienda interna sus principales rivales eran Luis Guillermo "El Químico" Benítez, de Mazatlán, —el que dice Rocha que lo superaba en las encuestas y debió haber sido el candidato, salvo porque se impuso AMLO—; Jesús Estrada Ferreiro, de Culiacán; Gerardo Vargas, de Los Mochis, y Héctor Melesio Cuén, dueño de un partido local aliado con Morena (...)

Jaque Mate / Matar en cuclillas

Sergio Sarmiento

(20251125), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Si José Antonio Sánchez Ortega fue el segundo tirador contra Luis Donaldo Colosio el 23 de marzo de 1994, tuvo que haber caminado un buen trecho en cuclillas al lado del candidato. Además, debió haber tomado el revólver de Mario Aburto para hacer el segundo disparo, 2.14 segundos después del primero, porque los dos tiros se hicieron desde la misma arma. ¿Cómo pudo una persona desplazarse varios minutos en cuclillas en medio de una multitud que caminaba de pie al lado del candidato presidencial? Hay 13 videos de medios nacionales y extranjeros de los minutos antes y después del ataque, además de cientos de fotografías, pero en ninguno aparece Sánchez Ortega junto al candidato. A la Fiscalía General de la República no le importa y ha argumentado que, quizá, el supuesto segundo tirador estuvo a 68 centímetros de la víctima "en una postura semiflexionada" para no ser captado por las cámaras (...)

Serpientes y Escaleras / Resbalón de Rosa Icela y victimismo de la 4t

Salvador García Soto

(20251125), El Universal, Primera,12,Columna

Si la secretaria de Gobernación tiene pruebas fehacientes y contundentes de que los minimizados PRI y PAN están detrás de los paros y bloqueos carreteros de transportistas y campesinos que ayer desquiciaron a buena parte de la República, incluido el bloqueo por varias horas de aduanas fronterizas con Estados Unidos, ya se tardó para presentarlas y exhibir a los partidos opositores. Pero si Rosa Icela Rodríguez no tiene las pruebas de lo que afirma y por eso no las muestra y se va solo con declaraciones y culpas a terceros para no asumir el hartazgo real que tienen los trailers y productores agrícolas por la violencia y delincuencia que padecen todos los días y por la falta de precios de garantía adecuados, subsidios y afectación de concesiones de agua que reclaman los campesinos, entonces la funcionaria federal tiene un serio problema (...)

365 días / Claro que hay motivación política, secretaria

Ciro Gómez Leyva

(20251125), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Los bloqueos mixtos de transportistas y productores agrícolas habían tocado a media tarde 25 entidades. Fue la primera protesta nacional que enfrenta este régimen, y no me da la memoria para recordar una de mayor alcance territorial que la de ayer. Subestimando la movilización, transmitiendo una sensación de ¡cómo nos hacen esto a nosotros!, la secretaria de Gobernación acusó que detrás de los bloqueos hay una motivación política. Con ese timbre dejó una frase que, en rigor, traiciona la esencia de su movimiento (lopezobradorista, 4T), forjado en protestas y bloqueos. Pero es comprensible su sentimiento de incompreensión, es el de los personajes que detentan el poder. "No hay motivo para que organizaciones afecten el derecho al libre tránsito de la población", dijo, dándole una bofetada a su historia (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251125), La Jornada, Política,14,Columna

Las protestas de transportistas y productores agrícolas agregaron tensión a un escenario político y administrativo ya cargado de complicaciones. Bloqueos carreteros, incidentes en una aduana fronteriza y movilizaciones en diversos lugares del país sucedieron en momentos políticos difíciles tanto por la presión desestabilizadora enmascarada a nombre de generación Z (con Z de Azteca) como por los abiertos planes expansionistas de Donald Trump en América Latina. El nudo que en el gobierno federal batallan por desenredar es el correspondiente a la autenticidad o no de los mecanismos promotores de las demandas sociales presentadas (...) Dicho nudo se aprieta aún más a la hora de tratar de identificar y etiquetar a los liderazgos de las acciones realizadas ayer (...)

Pensándolo Bien / No es la oposición, es la inconformidad

Jorge Zepeda Patterson

(20251125), Milenio Diario, Política,PP-10,Columna

Quien puso en jaque al país este lunes no fue la oposición, tan cuestionada en círculos presidenciales en los últimos días, sino transportistas y agricultores orquestadores de un ambicioso y dañino bloqueo de la capital y otras regiones. Escribo estas líneas sin oportunidad de conocer el saldo final de la efectividad o no de este bloqueo, pero asumo que, al margen del resultado, se trata de una acción cuya mera existencia revela los potenciales pies de barro de la cuarta transformación. El gobierno corre el riesgo de obsesionarse con una oposición que tiene más vida en el discurso de la Presidenta que en la calle, mientras deja de ver las fracturas sociales y políticas capaces de hacer fracasar el proyecto de cambio del grupo en el poder (...) No, el riesgo para la 4T está en otro lado. Quieren debilitarme, pero no lo conseguirán, ha dicho Claudia Sheinbaum refiriéndose a las críticas de siempre (...)

Capitanes

Sin autor

(20251125), Reforma, Negocios,3,Columna

Con una apuesta a la población mayor de 50 años, la empresa Profuturo, que dirige Arturo García, concretó una inversión semilla en la plataforma Soy Más. La participación de esta empresa especializada en la administración de fondos de ahorro para el retiro de los trabajadores mexicanos fue mediante su brazo de innovación y capital emprendedor. A su vez, dicha plataforma, que tiene como fundador y director a Alberto Saracho, promueve una vida plena a través de una mejor salud física, mental y financiera en personas de 50 años en adelante. Con una visión centrada en poner a este grupo demográfico en el centro de la estrategia y de la toma de decisiones, Soy Más cuenta con el apoyo de inversionistas institucionales (...)

De Jefes

Sin autor

(20251125), El Financiero, Empresas,19,Columna

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), presidida por Guillermo Rosales Zárate, celebrará hoy el Foro Automotor AMDA 2025, un espacio clave para analizar los retos y oportunidades que enfrenta el sector automotor en un contexto de transformación económica, tecnológica y geopolítica. Entre los temas centrales del evento destacan el impacto de la inteligencia artificial (IA) en la comercialización de vehículos, la perspectiva de producción y demanda automotriz en Norteamérica, y los efectos de la renegociación del T-MEC, que marcará el rumbo del sector hacia 2026. El foro contará con la participación de líderes clave del sector como Francisco Garza, presidente y director general de General Motors México, Centroamérica y el Caribe, y Lucien Pinto, presidente y director general de Ford Motor Company para la región. Además, expertos como Enrique Quintana, vicepresidente y director general editorial El Financiero, y periodistas como Carlos Puig, María Scherer Ibarra y Salvador Camarena enriquecerán las discusiones con su análisis económico y social (...)

Cuenta Corriente / Podrá México ser ¿País basura Cero?

Alicia Salgado

(20251125), Excélsior, Dinero,5,Columna

(...) El jueves, el coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, subió la Iniciativa de Ley General de Economía Circular, además de reformas a la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, y la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos (...) La iniciativa, en la que se involucró la Semarnat, que encabeza Alicia Bárcena, y todo el equipo del subsecretario de Desarrollo Sostenible y Economía Circular, José Luis Samaniego, parte de reconocer que para que México cuente con una política sostenible de gestión y disposición de residuos (...) Se dice que en México se desechan alrededor de 40 millones de llantas al año y otras se acumulan en calles, hogares o bodegas con alto riesgo. Además, sólo se recicla 4%. Las llanteras globales, todas, venden en México llantas y en el mundo tienen la obligación de invertir en el reciclaje (...)

La 5a Transformación / Huachicol y contrabando, boquete de hasta 3 mmdp al año

Darío Celis Estrada

(20251125), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

** La corrupción pública y privada en las aduanas del país es una amenaza para el T-MEC porque el huachicol de gasolina y el contrabando de China están más fuertes que nunca. La reforma a la nueva Ley Aduanera está en el limbo y las negociaciones comerciales con el gobierno de Donald Trump están pausadas, si no que en punto muerto. La Procuradora Fiscal de la Federación, Grisela Galeano, dijo recientemente que el huachicol fiscal genera una pérdida a la hacienda pública por 600 mil millones de pesos cada año (...) Uno de los temas fundamentales en la relación México-Estados Unidos, con Tratado de Libre Comercio o sin él, es la susodicha reforma aduanera que impulsa el gobierno de Claudia Sheinbaum (...) El consumo nacional de combustibles cada mes se calcula en 733 mil barriles de gasolinas, de los que casi 60% es importado; es decir, poco más de 400 mil barriles Pemex, que dirige Víctor Rodríguez, compra (...)

Activo Empresarial / FEMSA en Corte, ¿atraerán adeudos juzgados?; Pemex y Miss Universo

José Yuste

(20251125), Excelsior, Dinero,1-2,Columna

(...) ¿Qué tenía que hacer Pemex felicitando a la Miss Universo Fátima Bosch? Es de las felicitaciones más extrañas viniendo de una compañía estatal, con retos por delante inmensos: es la petrolera más endeudada del mundo, todavía le debe a proveedores más de 20 mil millones de dólares, su producción no llega a 1.8 millones de barriles diarios. Sin embargo, Petróleos Mexicanos, como si no tuviera cuestiones más importantes en las cuales dedicar su esfuerzo, felicitó a Fátima Bosch (...) Salió que en 2023, siendo el papá de la Miss Universo el coordinador ejecutivo B de Exploración y Producción, asignó un contrato al dueño de 50% del certamen Miss Universo, Raúl Rocha Cantú. El contrato fue por seguridad industrial, obra física, infraestructura, a la compañía Soluciones Gasíferas del Sur, por 745 millones de pesos (...)

Moneda en el Aire / La reforma a la jornada laboral, ¿una iniciativa en el limbo?

Jeanette Leyva Reus

(20251125), El Financiero, Economía,PP-6,Columna

Declaraciones van y vienen, fechas y promesas, lo cierto es que el avance hasta ahora va ¿lento? depende del cristal con que se mire, lo cierto es que la reforma a la Jornada Laboral, requiere mucho más que promesas, ya que es el sector empresarial el que tiene mucho que decir sobre el tema. Mucho se había especulado que la iniciativa sobre la reforma constitucional que contempla la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas semanales, se presentaría el pasado 20 de noviembre, partiendo del hecho de que la 4T gusta empalmar sus propuestas con efemérides patrias y el aniversario de la Revolución Mexicana era la última de estas en el año (...)

Coordenadas / El doble filo del salario mínimo

Enrique Quintana

(20251125), El Financiero, Opinión,2,Columna

Estamos a pocos días de que la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami) defina el incremento que tendrán los minisalarios en 2026. El año pasado el anuncio se realizó el miércoles 4 de diciembre, y el antepasado, el viernes 1 de diciembre. Si se mantiene la costumbre, lo más probable es que la decisión se dé a conocer la próxima semana. La representación en la Conasami —el órgano que toma la decisión— es tripartita: hay representantes del sector obrero, del sector patronal y del gobierno. Para fijar el incremento se requiere mayoría, aunque usualmente se busca el consenso (...) El INEGI estableció el pasado 12 de noviembre que el costo de la canasta básica (alimentaria y no alimentaria) es de 4,759.91 pesos (...) Si el aumento fuera como el del año pasado (12%), el poder adquisitivo ascendería a 1.97 canastas básicas (...)

Gente Detrás del Dinero / Control político del agua enciende a campesinos

Mauricio Flores

(20251125), La Razón, Negocios,24,Columna

Son tres elementos fundamentales -con sus diferentes aristas- que tienen beligerantes a las múltiples organizaciones de productores de maíz, trigo, sorgo, frijol y otros alimentos básicos: la creciente extorsión de grupos del crimen organizado, la fallida y añeja política de precios de garantía que como faja de fuerza busca ceñir el secretario del ramo -Julio Berdegué- a los agricultores, y la iniciativa de Aguas Nacionales con que en la práctica le son expropiados los derechos de uso, transmisión de los mismos y vigencia a ejidatarios, comuneros y propietarios individuales a través de la Comisión Nacional del Agua (Conagua), a cargo de Efraín Morales. Vale recordar que 79% del consumo hídrico del país es para uso agrícola-alimentario... y que dominando ello, habrá agricultores y masas urbanas hambrientas, todos de rodillas (...)

Ricos y Poderosos / Jaque al aparato circulatorio nacional, robo al autotransporte

Marco A. Mares

(20251125), El Economista, Empresas y negocios,35,Columna

El lunes 24 de noviembre (2025) las principales avenidas y calles de la ciudad de México amanecieron extrañamente vacías. El cotidiano tráfico vehicular, se redujo y produjo escenas similares a las que se observan al día siguiente de las grandes festividades como Navidad y Fin de año. ¿La razón?: el anuncio de un mega bloqueo de carreteras en los principales acceso de la Ciudad de México y 20 entidades de la República Mexicana (...) Los bloqueos en carreteras iniciaron desde temprano, principalmente en las autopistas que comunican a la Ciudad de México con el resto del país. Y en distintas entidades, también se realizaron bloqueos totales o parciales. El llamado al diálogo por parte del gobierno, no fue atendido. La inconformidad y el hartazgo por dos graves problemas, llevaron a diferentes organizaciones civiles a advertir sobre los bloqueos en carreteras y vialidades. Por una parte, la inseguridad y el alto nivel de robo al autotransporte de carga (...)

Peras y Manzanas / Si la inversión extranjera lo fuera todo...

Valeria Moy

(20251125), El Universal, Primera-Opinión, 22-23, Columna

La semana pasada, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, anunció en la conferencia mañanera que con la inversión extranjera directa recibida en el tercer trimestre del año, el monto acumulado entre enero y septiembre ascendería a 40,960 millones de dólares, 145% más que la acumulada durante el mismo periodo de 2024. De ser así, el cierre de la recepción de IED durante 2025 podría terminar, según análisis de Banamex, en 432 mmd. Hoy Banco de México publica la Balanza de Pagos del tercer trimestre del año —que no estaba disponible durante la redacción de estas líneas— y con la información ahí publicada podremos saber más detalles, incluyendo las cifras frente a las cuales fueron comparadas, dado que siempre sufren cambios al pasar los trimestres (...)

Hace Alcaldesa trampa en carrera

La morenista Berenice Hernández, Alcaldesa de Tláhuac, presumió su récord en la Carrera Anual de Barbie, pero ya fue descalificada porque no cruzó ninguno de los tapetes de registro.

CIUDAD



Cumple pronóstico

Pese a ser interceptado tres veces, Brock Purdy y su equipo saieron airoso ante la férrea defensa de Carolina y se metieron a la pelea por un puesto en la postemporada.

JORNADA CARGADA

La SSC pidió que no jueguen dos equipos capitalinos el mismo día y, por primera vez desde 2006, se disputarán tres series de Cuartos de Final el mismo día.



EL MIÉRCOLES Y SÁBADO		JUEVES Y DOMINGO	
	VS.		VS.
AMÉRICA RAYADOS		TIGRES	
		XOLOS	
		TOLUCA FC	
		JUÁREZ	
		CRUZ AZUL	
		CHIVAS	



RECLAMAN A PEMEX AUMENTO SALARIAL

Técnicos y profesionistas de Pemex protestaron en la Torre Ejecutiva y bloquearon la Avenida Marina Nacional para exigir un aumento salarial de 4.5%, equivalente al que recibió el personal sindicalizado. Acusaron que se excluyó a unos 22 mil trabajadores del ajuste salarial. **PÁG. 4**

ACUSAN A POLICÍAS DE SLP DE TIRAR SIETE CUERPOS EN CARRETERA DE ZACATECAS

BENITO JIMÉNEZ

Cuatro policías estatales de San Luis Potosí fueron detenidos por el Gobierno de Zacatecas, supuestamente por haber arrojado en su territorio siete cuerpos durante la noche del pasado domingo.

Ricardo Reyes, Secretario de Gobierno de Zacatecas, afirmó que tras el hallazgo de las víctimas en un camino de Villa de Cos, limítrofe con Santo Domingo, San Luis Potosí, detuvieron a cuatro hombres con un vehículo que tenía huellas de sangre.

Posteriormente, los detenidos fueron identificados como presuntos elementos de la Guardia Civil de San Luis Potosí.

“Elementos de las Fuerzas de Reacción Inmediata localizaron siete cuerpos sin vida en los límites territoriales de San Luis Potosí y Zacatecas. A unos cuantos metros de distancia, fue localizado un vehículo con manchas hemáticas, a bordo del cual se encontraban cuatro probables responsables que fueron detenidos y que, presuntamente serían elementos de la Guardia Civil del Estado de San Luis Potosí”, informó.

Por su parte, el Secretario de Seguridad potosino, Jesús Juárez Hernández, expuso que



■ Policías zacatecanos detuvieron a cuatro agentes potosinos la noche del domingo.

los elementos de la Guardia Civil habían acudido a un llamado al 911 en un vehículo oficial del Ayuntamiento de Salinas, que es utilizado por elementos estatales y municipales para realizar recorridos.

Juárez respaldó la actuación de sus elementos potosinos y mostró un video que exhibe el proceder de agentes zacatecanos para arrestarlos, por lo que pidió una investigación imparcial.

Además se informó que los cuerpos encontrados, eran de 7 hombres originarios de Saucedo de la Borda en Zacatecas, donde hace unos días se había reportado su desaparición.

Reporte muestra disfunción minera

MARIO LÓPEZ

La industria minera vive una situación disfuncional donde enfrenta una doble vulnerabilidad: la del crimen organizado y la de la autoridad gubernamental.

El Índice Mundial de Crimen Organizado 2025, publicado el pasado 10 de noviembre, al abordar temas de extorsión advierte de la incidencia delictiva en robo de combustible y la actividad minera.

“La minería ilegal de oro y mercurio en México es una actividad delictiva importante, en la que grupos criminales extorsionan a las operaciones mineras y participan en exportaciones ilícitas”, asegura el Índice.

“La participación del crimen organizado en la minería y el robo de combustible desestabiliza aún más las eco-

nomías locales. Los cárteles de la droga han adquirido un papel protagónico en el mercado de los delitos relacionados con los recursos no renovables, controlando a las bandas involucradas en el robo de combustible o participando en el sector minero mediante el cobro de tarifas, obligando a las empresas a utilizar sus servicios o explotando directamente las minas”, subraya el documento.

La actividad minera, entonces, afronta una frágil situación.

La falta de concesiones gubernamentales provoca la actividad informal. En ese terreno, queda vulnerable a la extorsión.

Quienes logran permisos para exportar son investigados por presuntos nexos con la delincuencia y vuelven a quedar vulnerables, ahora frente a la autoridad que no investiga, ni castiga el origen de la ilegalidad: el crimen organizado y las dificultades para operar en la formalidad.

Plantea Monreal facilitar transmisión de derechos

Ante lluvia de quejas, ajustarán ley de aguas

Anuncia cambios líder de Morena, luego de protestas nacionales del sector

MARTHA MARTÍNEZ

A propuesta de Morena en la Cámara de Diputados, la iniciativa de Ley de Aguas tendría modificaciones en lo relativo a la desaparición del régimen de transmisión de derechos entre particulares, anunció ayer el coordinador Ricardo Monreal.

Dicho tema ha sido cuestionado por especialistas del sector agrícola y es una de las demandas de las agrupaciones campesinas que protestaron ayer en distintos puntos del País.

“En nuestro pliego petitorio del tema del agua, estamos en contra del espíritu punitivo que viene en la iniciativa presidencial”, dijo Eraclio Rodríguez, líder del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano.

La agrupación campesina plantea que la revisión de los títulos de concesión, como lo propone el Gobierno federal en su iniciativa, afectaría las concesiones y provocaría que las autoridades tengan un control absoluto del agua.

Ricardo Monreal, líder de Morena en San Lázaro, anunció ayer que la reforma tendrá ajustes, a partir de las observaciones planteadas.

“Lo que le garantizo es que sí se va a modificar la ini-



■ El bloqueo al puente internacional Córdova-Las Américas en Ciudad Juárez.

¿Qué reclaman de la Ley de Aguas?

Las agrupaciones campesinas se han manifestado en contra de la propuesta de la Presidenta Claudia Sheinbaum.

- **Rechazan la prohibición de transmisión de concesiones**, pues perderían valor sus tierras.
- **Temen una centralización excesiva de Conagua**, restando autonomía a sus concesiones.
- **Exigen certidumbre para concesiones vigentes**, pues temen que la nueva regulación los restrinja.
- **Demandan manejo adecuado del recurso hídrico**, que incluya planes de recuperación de líquido.

ciativa y se modifica a raíz de estos foros”, anunció Monreal, luego de reunirse con el director de la Conagua, Efraín Morales.

“Uno de los temas muy socorridos es el tema de las concesiones, de las herencias, de las transmisiones de estas concesiones, y yo diría

que muchas de las expresiones en los foros tienen razón. También los Organismos de Cuenca o el registro denominado Registro Público del Agua, yo sí creo que va a haber modificaciones en la Ley de Aguas Nacionales, que es nuevo ordenamiento, y en la Ley General de Aguas”.

La semana pasada, abogados y especialistas alertaron que si bien la prohibición absoluta de la transmisión de concesiones entre particulares busca evitar la especulación y el acaparamiento del agua, también eliminaría supuestos legítimos, como fusiones, escisiones, compra-venta de negocios, sucesiones y reestructuras corporativas.

En uno de esos foros, la abogada María Fernanda Hernández consideró viable permitir cambios de titularidad entre particulares, cuando se mantenga el uso, volumen autorizado, el cuerpo de agua y el punto de extracción.

“Este mecanismo cierra la puerta al mercado negro, pero no paraliza las actividades productivas ni genera incertidumbre jurídica”, afirmó la semana pasada.

SE HACEN OÍR

Al menos 20 estados del País sufrieron afectaciones por el paro de productores agrícolas y de transportistas contra la Ley de Aguas y la inseguridad; su protesta alcanzó aduanas fronterizas en el norte, la garita Mariposa en Nogales y algunas de las principales autopistas y carreteras federales del País.



EL ACOSO DEL CRIMEN

USAN DRONES EN ASALTOS

ALEJANDRO LEÓN

Transportistas denunciaron que las organizaciones delictivas utilizan drones para ubicar a los operadores y despojarlos de sus remolques.

“(Usan los drones) para checar los lugares, tanto donde van circulando los vehículos como en los depósitos”, señaló Raúl Díaz, secretario general de la Unión

de Propietarios de Autobuses de Turismo, Pasaje y Carga (Upac).

Las vialidades donde los transportistas padecen estos delitos están en la zona limítrofe entre el EDOMEX y la CDMX, como las autopistas México-Pachuca, México-Querétaro y el Circuito Exterior Mexiquense.

CIUDAD

PEGAN A LOS TRENES ADUANAS Y ROBOS

SARAI CERVANTES

Las fallas que presenta el sistema de aduanas del SAT para operaciones de comercio exterior, así como el robo de mercancías y vandalismo afectan las operaciones de las empresas ferroviarias en México, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF).

Vianey de la Mora,

directora de la Asociación, dijo que las fallas en el sistema han provocado que se detenga la carga en los puertos y se generen largas filas para poder cruzar hacia EU.

Esta suspensión provoca que los procesos aduanales se realicen a mano, lo que entorpece el movimiento constante de la carga, dijo.

NEGOCIOS



Jorge Zepeda Patterson

"Una acción que revela los potenciales pies de barro de la 4T" - P. 10



Rana Foroohar

"La inflación en EU es ahora mayor que con Joe Biden" - P. 28

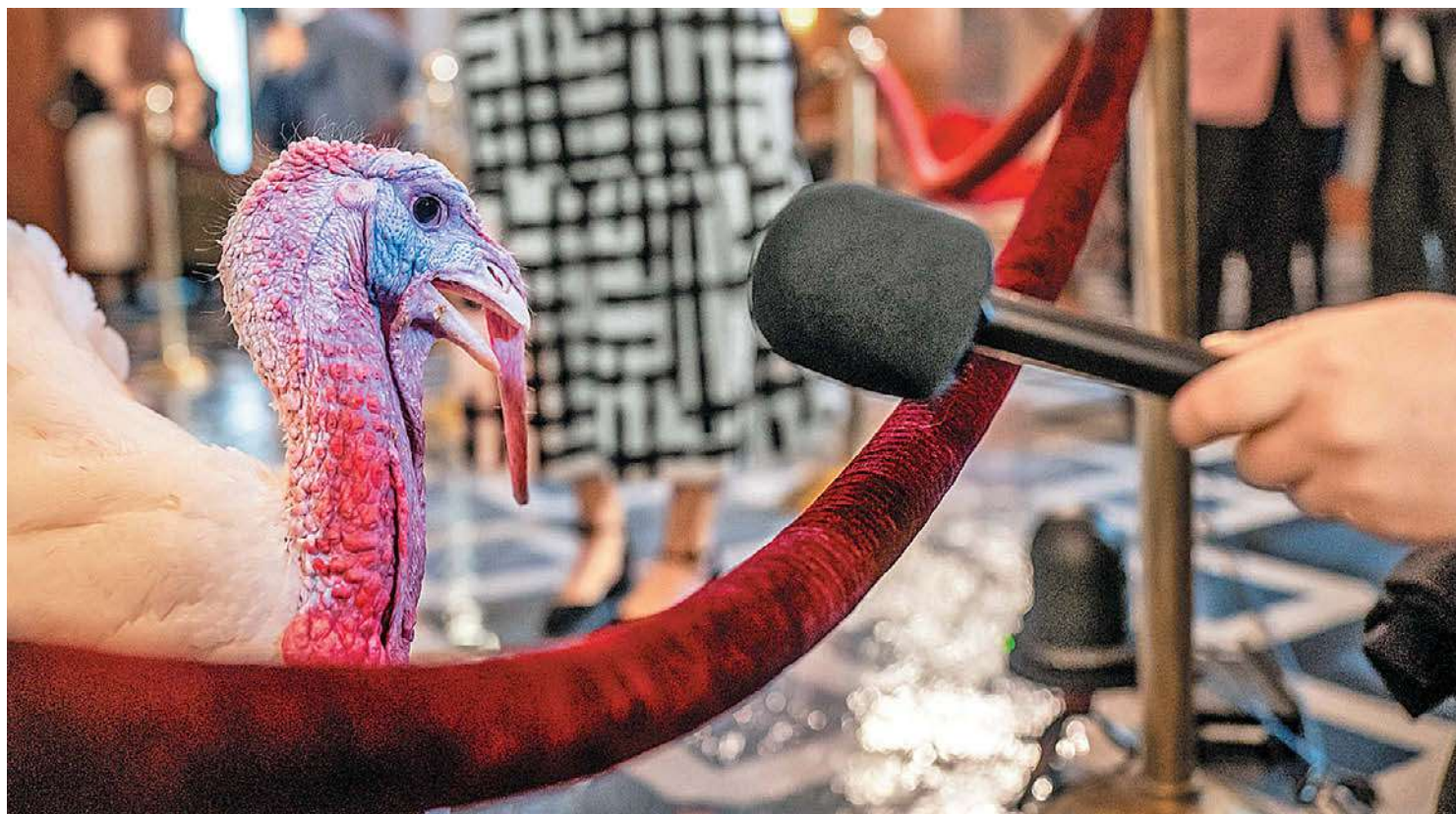


Ricardo Monreal

"El movimiento de la generación Z ha fracasado" - P. 16

Protestas. Identifican a líderes de PRI, PAN y PRD en la promoción, pero todo parte de una organización de transportistas y una minoría agrícola; "es el hartazgo", responden aludidos PEDRO DOMÍNGUEZ Y EQUIPO MILENIO, CDMX, PÁGS. 4 Y 6 A 8

Rosa Icela: con historial negro, opositores detrás de bloqueos



Washington. Pavo elegible para indulto por Acción de Gracias

Gobble, natural de Carolina del Norte, es uno de los pavos que participarán en la 78 versión del evento de indulto en la Casa Blanca con motivo del Día de Acción de Gracias. En tanto, el gobierno de Donald Trump hizo oficial la declaratoria de terrorismo contra el Cártel de los Soles y el presidente venezolano, Nicolás Maduro, quien respondió que es una "vil mentira". NATHAN HOWARD/REUTERS PAG. 20



Xavier Velasco pelea con sus "monstruos"

El escritor debuta en la novela negra con *Mala espina*, que presentará en la FIL Guadalajara

VICENTE GUTIÉRREZ - PAG. 32

El reclutador de asesinos de Manzo los sacó de un anexo

CÉSAR CABRERA, URUAPAN

Jaciel Antonio N, sujeto de 36 años señalado de reclutador de jóvenes para el Cártel Jalisco Nueva Generación, elegía a sus sicarios de centros de rehabilitación, dio a conocer el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, durante el anuncio de la aprehensión del noveno implicado en el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo. PAG. 18

Guerrero: cuatro ejecutados

Caen policías acusados de homicidio múltiple en SLP

O. HERNÁNDEZ Y R. AGUSTÍN - PAG. 19

DÍA INTERNACIONAL

MARCHAS DEL 25N: SOLO SENTENCIAN A 13% DE VIOLADORES

- Impera la impunidad ante el secuestro de niñas para trata en Puebla y Tlaxcala
- Bloque negro femenino, el máximo reto para las autoridades hoy en la capital

AZUCENA RANGEL, LAURA SÁNCHEZ LEY Y EQUIPO MILENIO - PÁGS. 12 A 16



Carteles de convocatoria a las manifestaciones. ESPECIAL



Desde las 6:30 horas de ayer, transportistas y campesinos comenzaron a bloquear parcialmente la autopista México-Toluca, con dirección a la Ciudad de México, desde la altura de Ocoyoacac.

Bloqueos en 19 estados; hay tintes políticos: Segob

EDUARDO DINA
Y CORRESPONSALES
—nacion@eluniversal.com.mx

Durante todo el lunes, transportistas y campesinos bloquearon 76 puntos en autopistas, carreteras,

76

BLOQUEOS

se registraron ayer en todo el país de transportistas y campesinos.

casetas y puentes fronterizos de al menos 19 estados del país, para exigir seguridad en los caminos, precios justos para sus cosechas y en rechazo a la nueva Ley de Aguas Nacionales.

En respuesta, la titular de Gober-

nación, Rosa Icela Rodríguez, acusó que existen intereses políticos identificados con grupos detrás de las movilizaciones, como del PRI, PAN y PRD. Indicó que líderes de los bloqueos tienen carpetas abiertas.

| NACIÓN | A6

Violencia política, una lacra; narco no debe imponer miedo: UE

António Costa, presidente del Consejo Europeo, ve la lucha contra el crimen organizado como elemento crucial de la relación con México

INDER BUGARIN Corresponsal
—elmundo@eluniversal.com.mx

Bruselas.— El presidente del Consejo Europeo, António Costa, considera la violencia política como la que sacude a México, que incluye el asesinato de candidatos y políticos electos, como una "lacra" y expresa su determinación "para ponerle fin e impedir que las redes de narcotráfico puedan imponer miedo".

En entrevista con EL UNIVERSAL, Costa expresa su solidaridad por los homicidios de líderes políticos y sociales en México, nación



ANTÓNIO COSTA
Presidente del Consejo Europeo

"La lucha contra el narcotráfico debe llevarse a cabo mediante una cooperación sostenida y en pleno respeto al derecho internacional"

a la que califica de "socio clave" para Europa.

Afirma que la lucha contra el crimen organizado y el narco es un elemento crucial en la relación y subraya el interés "sostenido" de las empresas europeas "por invertir y comerciar" con nuestro país.

Sobre los ataques de Estados Unidos a supuestas "narcolas", Costa dice que la lucha contra el narcotráfico transnacional debe efectuarse mediante una cooperación sostenida y respetando el derecho internacional.

| MUNDO | A24

ESPECTÁCULOS



¿Con quién llega a la Eternidad?

Para Elizabeth Olsen, protagonista del filme, lo importante es la persona con la que se estará más allá de la vida. | A31 |

CULTURA



RETRATA
DESTELLOS DE
TENOCHTITLAN EN
LO COTIDIANO

| A29 |

SUPLEMENTO



Redefine tu ruta universitaria | U4 |

Inflación pega más a 10 urbes

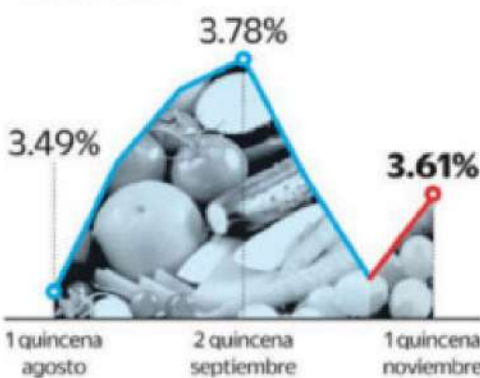
RUBÉN MIGUELES
—ruben.miguéles@eluniversal.com.mx

En la primera mitad de este mes la inflación anual llegó a 3.61% en México, superando expectativas de expertos, mientras que 10 ciudades reportaron una tasa superior a 4%, según datos del Inegi.

Destaca Jacona, Michoacán, con un aumento anual de 4.87%, la mayor alza entre las 55 urbes que evalúa el instituto. Le siguen la capital de Oaxaca, con tasa anual de 4.79%, así como Tepatlán, Jalisco, y Córdoba, Veracruz, ambas con 4.64%.

| ECONOMÍA | A27

Índice Nacional de Precios al Consumidor en 2025
Variación % anual



Día Internacional de la Eliminación de la **VIOLENCIA** CONTRA LA MUJER

Alertan por alza en uso de redes sociales para atacar a mujeres



Extorsión y amenazas son algunas de las agresiones que ellas sufren, dice experta

MAX AUB
—elmundo@eluniversal.com.mx

Miami.— La violencia contra las mujeres tiene muchos rostros, incluyendo el digital.

Las tecnologías, de las redes sociales a videojuegos y servicios en la nube, se usan como creciente arma de agresión para amenazar o extorsionar a muje-

res, con reglas distintas a las de otros tipos de violencia, señala a este diario Bárbara Gutiérrez, agente de ciberseguridad.

Un estudio de la National Organization for Women reveló que 25% de las estadounidenses aseguran haber sufrido abuso u hostigamiento en línea.

En México, en 2024, 22.2% de usuarias digitales reportaron ciberacoso, señala el Inegi.

"Primero fueron chistes pesados en Instagram, donde subían imágenes mías; logré que bloquearan la cuenta y abrieron tres más", lamenta Rocío.

| MUNDO | A26

SHEINBAUM PIDE PARA HOY MANIFESTACIONES PACÍFICAS

| NACIÓN | A4

SIN CASTIGO, 80% DE ACOSO SEXUAL EN EL GOBIERNO

| NACIÓN | A4

OPINIÓN

| NACIÓN
A8 Carlos Lorei de Mola
A11 Héctor de Mauleón
A12 Salvador García Soto
A22 Valeria Moy

\$18.99
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,441
CDMX 52 págs.



JOSÉ RAMÓN COSSÍO

"Morena y sus aliados han logrado ser gobierno, pero no han comprendido las responsabilidades que ello implica frente a la nación mexicana"

| A22 |

MARTES

25 DE NOVIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,528
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



REFUGIOS QUE SALVAN VIDAS

ADEMÁS DE UN LUGAR SEGURO DONDE OCULTARSE DE SUS AGRESORES, LOS ESPACIOS PENSADOS PARA RESGUARDAR A MUJERES VIOLENTADAS SON CLAVE PARA QUE EJERZAN SUS DERECHOS.

PRIMERA | PÁGINAS 8 Y 9



Ilustración: Horacio Sierra

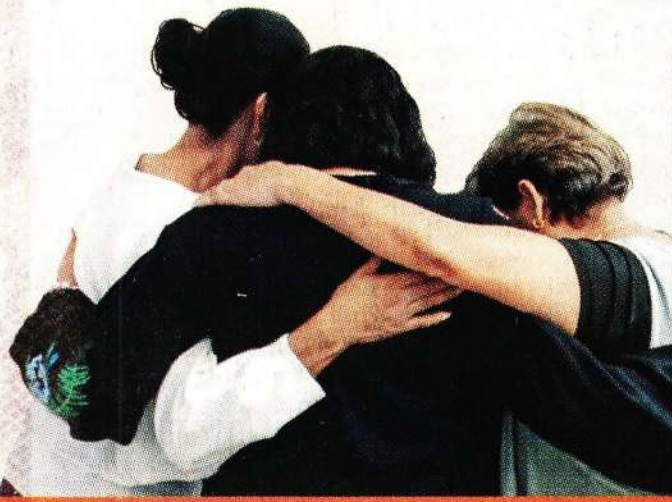


Foto: Especial

DAN VOZ A LAS VÍCTIMAS

El documental *Vivas* cuenta las historias de Karen y Lorena, madres de dos adolescentes que fueron asesinadas.

PRIMERA | PÁG. 12

FORTALECEN PROTECCIÓN

El gobierno de la CDMX impulsa reformas para atender a víctimas de violencia y garantizar seguridad en hoteles.

COMUNIDAD | PÁG. 24

19,254 FEMINICIDIOS

se registraron en América Latina y el Caribe en los últimos cinco años, alerta la Cepal.

GLOBAL | PÁG. 28

FUNCIÓN TODOS SOMOS COOL

La segunda parte de *Zootopia* llega este jueves a los cines mexicanos, con un mensaje de inclusión ante las diferencias. / 2

FUNCIÓN ADIÓS AL MUNDO DEL REVÉS

Mañana se estrena la quinta y última temporada de la serie *Stranger Things*, que promete más amenazas, y también más muertes.

ADRENALINA LIGUILLA DE MEDIANOCHE

El Tijuana-Tigres, en la ida de los cuartos de final del Apertura 2026, se jugará a las 23:00 hrs., tiempo del centro de México.

EXPRESIONES LES DAN MÁS DINERO... Y NO LO USAN

Aunque le fueron destinados mil 500 mdp para atender las escuelas de educación artística, el INBAL sólo ejerció 25% de ese presupuesto. / 29

GLOBAL Cártel de los Soles, terroristas para EU

El grupo delincriminal venezolano se convirtió en el decimotercer grupo señalado así por Estados Unidos, que apunta a Maduro como líder. / 27

PRIMERA Cirugía restaura la esperanza

En el Hospital General de México, la reconstrucción mamaria se ha consolidado como un pilar fundamental del tratamiento oncológico. / 14

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
Federico Reyes Heróles **18**
Lorena Rivera **19**

DESAIRAN MESA DE DIÁLOGO

Investigan a paristas por delitos federales

LOS ORGANIZADORES de las movilizaciones cuentan con carpetas abiertas, afirma la titular de Gobernación; asegura que los bloqueos carreteros tienen motivación política

POR ISABEL GONZÁLEZ

Varios de los organizadores de las movilizaciones de ayer cuentan con carpetas de investigación abiertas por delitos de índole federal, cometidos en el pasado, reveló la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez.

"Muchos de estos líderes tienen carpetas abiertas desde hace muchos años, por obstrucción de las vías principales; incluso algunos de ellos han estado detenidos, no en nuestra administración, pero ellos tienen toda una historia de bloqueo de carreteras, de toma de casetas. No nacimos ayer", expresó.

En conferencia de prensa, la funcionaria sostuvo que los bloqueos carreteros por parte de transportistas y productores agrícolas en distintos puntos del país "tienen motivaciones políticas".

De acuerdo con el subsecretario de Gobernación, César Yáñez Centeno, sólo dos agrupaciones participan en estas movilizaciones: la Asociación Nacional de Transportistas (Antac) y el Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano (FNRCRM).



ZACATECAS

Foto: Cuartoscuro

Productores agrícolas y transportistas se manifestaron en carreteras de casi todo el país.

Bloquean al menos 40 puntos en 24 estados

El megabloqueo nacional convocado por transportistas y agricultores puso en jaque al menos 24 estados, donde se registraron más de 40 bloqueos en las principales vialidades, como autopistas y carreteras, con una duración de hasta nueve horas.

Ayer, ninguno de los transportistas y productores agrícolas que formaron parte de las movilizaciones y cierres

De acuerdo con un conteo de los reportes que la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes (SICT) dio a conocer en X, realizado por este diario, además de informes de autoridades locales, se contabilizaron más de 40 bloqueos.

carreteros respondieron al llamado a participar en una mesa de diálogo prevista para las 13:00 horas.

Sin embargo, a través de un comunicado, la Secretaría de Gobernación (Segob) aseguró que sólo se registraron cierres en algunas carreteras de 17 entidades del país.

— Lourdes López

PRIMERA | PÁGINAS 6 Y 7

Ante ello, Gobernación volvió a convocar a un encuentro a las 11:00 horas de hoy.

PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA



Foto: Especial

PRESIDENCIA

ENTREGARÁN 6 MIL CASAS

El gobierno federal entregará este año las primeras viviendas del programa de construcción del Infonavit, avanzando hacia la meta sexenal de un millón 800 mil unidades, informó la presidenta Sheinbaum. / 15

PLAN MICHOACÁN POR LA PAZ Y LA JUSTICIA

Cae reclutador de sicarios de Manzo

POR DAVID VICENTEÑO

Jaciel Antonio "N", alias *El Pelón*, de 36 años, fue detenido en Uruapan, Michoacán, como presunto responsable de reclutar a Víctor Manuel "N" y Fernando Josué "N", integrantes de la célula que asesinó al alcalde de esa localidad, Carlos Manzo, el pasado 1 de noviembre.

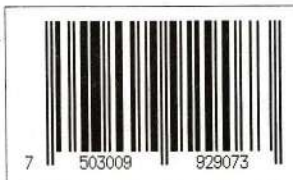
Así lo informó el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García

Harfuch, en un mensaje en su cuenta de X.

Según el Gabinete de Seguridad, *El Pelón* es identificado como reclutador de personas en centros de rehabilitación para integrarlas a células delictivas como sicarios y distribuidores de droga.

Víctor Manuel "N" es quien disparó en siete ocasiones en contra de Manzo, acompañado en todo momento por Fernando Josué "N".

PRIMERA | PÁGINA 20



“Se les ha atendido, ha habido mesas de trabajo, no están bloqueando porque no hay diálogo. Hay diálogo”

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

PÁG. 36



CAMPESINOS PIDEN PRECIOS JUSTOS PARA EL MAÍZ

PARALIZAN CARRETERAS; EXIGEN SEGURIDAD

EDOMEX, EL MÁS AFECTADO. Al menos 30 carreteras en 17 estados fueron bloqueadas por transportistas y campesinos, quienes exigían seguridad, atender robos y extorsiones, y precios justos. Al cierre de la edición, las organizaciones no se habían reunido con Segob. **PÁG. 34**

Sus líderes “pertenecen al PRI, PAN y PRD. Hay una motivación política en contra de nuestro movimiento”

ROSA ICELA RODRÍGUEZ
Secretaria de Gobernación

PÁG. 34



EL FINANCIERO

AÑO XLV · N° 12006 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 25 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

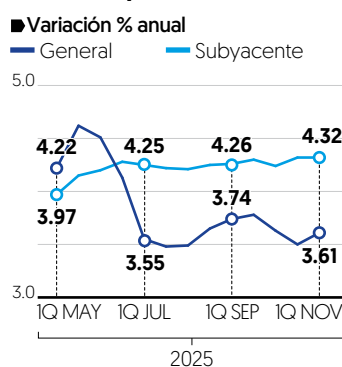
EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

INPC EN 1Q DE NOVIEMBRE | PÁG. 8

PANORAMA MIXTO EN LA INFLACIÓN

Mientras la general se mantiene en el rango de Banxico, la subyacente sigue renuente a bajar.

Inflación quincenal



Fuente: INEGI.

Congreso de EU cierra filas para proteger el T-MEC en agro

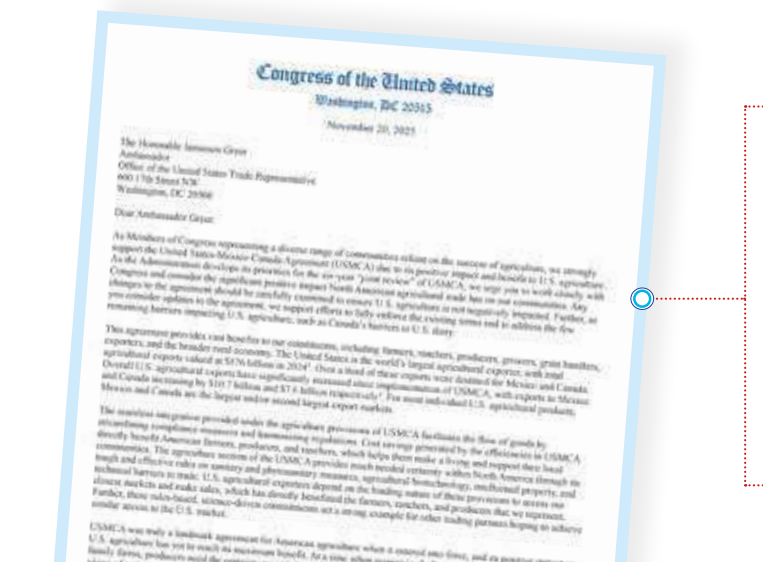
113 congresistas.

Piden a Greer no poner en riesgo al campo de su país y mantener acuerdo

T-MEC
REVISIÓN 2026

Congresistas de EU, de ambos partidos, urgieron al gobierno de Donald Trump a preservar y reforzar las condiciones del T-MEC en el sector agrícola, en la revisión conjunta de julio de 2026.

En una carta dirigida a Jamieson Greer, representante comercial de EU (USTR), advierten que cualquier modificación precipitada podría poner en riesgo los mercados más



estratégicos del campo estadounidense, es decir, México y Canadá.

Los legisladores afirmaron que el T-MEC ha sido pilar de la estabilidad económica y que su im-

pacto positivo “aún no alcanza su máximo potencial”. Por ello, solicitaron que cualquier ajuste sea cuidadosamente examinado.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

Adrian Smith

Adrian Smith
Member of Congress

Dusty Johnson

Dusty Johnson
Member of Congress

Claudia Tenney

Claudia Tenney
Member of Congress

DEMÓCRATAS Y REPUBLICANOS.
Aseguran que el Tratado ha generado valor a productores y es motor del comercio agrícola.

CONSTRUCCIÓN

En septiembre sufre una caída de 15.4%; tiene ya 17 meses en contracción.

PÁG. 9

ESCRIBEN

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 38

EFECTO DEL MUNDIAL DE 2026

AIRBNB ESTIMA DERRAMA DE 560 MDD POR LA AFLUENCIA TURÍSTICA. PÁG. 20

SI PERÚ ASALTA EMBAJADA DE MÉXICO...

'VIOLARÍAN TODAS LAS LEYES INTERNACIONALES': SHEINBAUM. PÁG. 37

EU: HAY BASE FÁCTICA

'CÁRTEL DE LOS SOLES, ORGANIZACIÓN TERRORISTA FORÁNEA': RUBIO. PÁG. 28



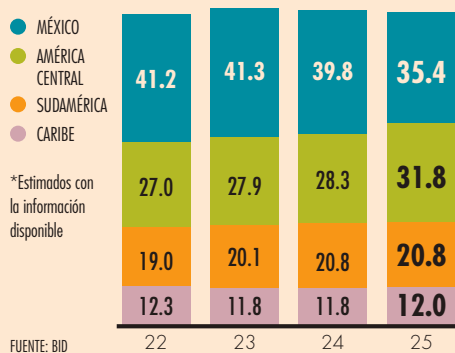
En Primer Plano

Remesas a México bajarán, pero seguirá liderando flujos en AL

• Los países de América Latina recibirán este año 174,400 millones de dólares en remesas, 35.4% de ellos con destino en México, que seguirá como el mayor receptor de AL.

• PÁGS. 4-5

Distribución de los ingresos por remesas en América Latina y el Caribe a nivel subregional | 2022-2025*



Desempeño del sector primario dio la buena nota en el tercer trimestre

• La actividad agropecuaria del sector primario ha sido lo más dinámico de la economía en el primer y el tercer trimestre: Sader.

• PÁGS. 34

2.9
POR CIENTO
interanual creció el sector primario con cifras desestacionalizadas.

CNBV perfila política de inclusión financiera para empresas y emprendedores

• La semana próxima el organismo presentará su proyecto, que considerará financieramente a las empresas y los emprendedores.

• PÁGS. 6 Y 8

“Ya no se ve la trayectoria ascendente a la inclusión financiera posterior a la pandemia”.

Guillermina Rodríguez,
ESTUDIOS ECONÓMICOS BANAMEX.

Opinión

Enrique Campos
• PÁGS. 13

Rosario Avilés
• PÁGS. 36

Manuel @ Ajenjo
• PÁGS. 48

Marco A. Mares
• PÁGS. 35

José Fonseca
• PÁGS. 47

Eduardo Ruiz-Healy
• PÁGS. 48

Empresas y Negocios

Caída en la obra petrolera en septiembre fue de 75.5%

Falta de obra en la rama petrolera perfora el sector de la construcción

• Proyectos como construcción de trenes o programas de bacheo no han logrado revertir la baja, sobre todo en el sector petrolero.

• Entre enero y septiembre, la inversión pública registró un descenso de 42%, reporta la ENEC.

Alejandro de la Rosa

• PÁGS. 32

En altamar y haciendo agua

El desplome en la actividad constructiva en el sector de petróleo y petroquímica ya supera el registrado en el sector durante la pandemia por Covid-19, en 2020.

México | Valor de la producción del sector de la construcción | VARIACIÓN % ANUAL



0.1
POR CIENTO
ha descendido la obra privada a septiembre

17
MESES
seguidos ha bajado el valor de la construcción

36.5
POR CIENTO
cayó en septiembre el valor en transporte

Finanzas y Dinero

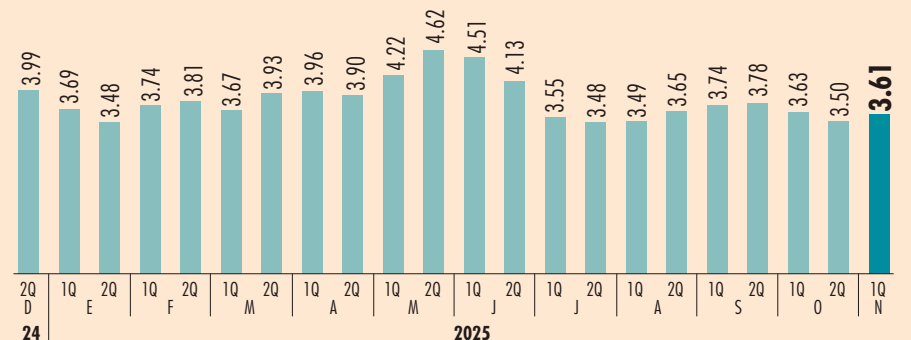
Inflación acelera de nuevo en la primera mitad de noviembre

• Tras dos quincenas con caídas, la inflación aceleró de nuevo en la primera mitad de noviembre, impulsada sobre todo por el alza en servicios.

• PÁGS. 10

FUENTE: INEGI

Inflación quincenal en México | EN % ANUAL



Sheinbaum: iniciativa de semana de 40 horas, este año

• Se busca consenso entre empleadores y sindicatos laborales.

• PÁGS. 36



FOTO: CUARTASCURO

“Reforma a la Ley de Aguas sí será analizada en este periodo”

• Tendrá cambios en lo referente a las concesiones: R. Monreal.

• PÁGS. 46

“Habrá reflexión profunda; nada de que no se cambie ni una coma”.

Ricardo Monreal,

PDTE. JUCOPO EN C. DE DIPUTADOS.

Transportistas y campesinos se manifiestan con bloqueos

• Protestan por inseguridad y la reforma a la Ley de Aguas.

• PÁGS. 46

22

bloqueos en 13 entidades reportaron las autoridades ayer.



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 25 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14860 // Precio 10 pesos



“Demandas han sido atendidas”

Agricultores y transportistas realizan 29 bloqueos en 17 estados: SG

● Empresas harineras pagan el kilo de maíz a \$4 o 5 y venden el de tortillas a \$27: productor

● Partidos políticos, detrás de protestas: Rosa Icela Rodríguez; yo soy de Morena, dice dirigente

● Exigen apoyo al campo y mayor seguridad en las carreteras, además de rechazar la Ley de Aguas

● Piden sacar granos del T-MEC y Bolsa de Chicago; en las mesas no se llega a compromisos, señalan

Toman la aduana de Ciudad Juárez

▲ Productores de Chihuahua bloquearon las oficinas de la aduana en Ciudad Juárez, así como el paso de tráileres en los puentes internacionales Córdova-

Las Américas, Zaragoza y en la garita Santa Teresa. En Sonora, manifestantes también impidieron labores en la garita Mariposa de Nogales. Foto Afp

NÉSTOR JIMÉNEZ, BRAULIO CARBAJAL, GEORGINA SALDIerna, JESÚS ESTRADA, JUAN CARLOS G. PARTIDA, CRISTINA GÓMEZ LIMA Y CORRESPONSALES / P 2 A 6

ESPECIAL

Noveno aniversario de la muerte de Fidel Castro

Retrato cercano del líder cubano, símbolo de una generación de insurgentes que luchó por la revolución social

IGNACIO RAMONET / P 16

Crece solidaridad con migrantes en EU

► En los barrios, los vecinos se organizan para alertar con silbidos sobre las redadas. También con marchas, vigili-
as, paros y protestas expresan el rechazo a la política migratoria del gobierno de Trump. En la imagen, un agente federal repele con gas al reverendo David Black, afuera de un centro del ICE en Chicago. Foto Ap
D. BROOKS Y J. CASON, CORRESPONSALES / P 28



Llama Sheinbaum a que marcha del 25N sea pacífica; blindan el Zócalo

● Movilización de mujeres es bienvenida sin violencia, indica Clara Brugada

● También colocan vallas metálicas frente a negocios que han sido vandalizados

E. OLIVARES, A. URRUTIA, E. BRAVO, A. CRUZ Y R. GONZÁLEZ / P 10, 11 Y 35



7509661885825

CRÓNICA^{LA} DE HOY[®]

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,521 \$10.00 // MARTES 25 NOVIEMBRE 2025 // WWW.CRONICA.COM.MX



Transportistas causan caos 9 horas; hay diálogo: Segob

• Inconformes efectuaron el cierre de autopistas estratégicas; la Federación afirma que hay mesa para negociar; “no hemos sido convocados”, acusan

Presión. Los transportistas y campesinos cumplieron su amenaza y realizaron bloqueos en las principales vías para ingresar a la capital desde las 6:00 de la mañana hasta las 15:00 horas de ayer.

Al respecto, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que su gobierno sostiene diálogo con quienes demandan que se atienda la inseguridad en carreteras, así como los apoyos al



campo. Horas más tarde, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, reiteró la postura.

Sin embargo, la Asociación Nacional de Transportistas aseguró que no han recibido convocatoria por parte de la Federación para dar respuesta a sus peticiones y aclaró que no tienen interés político y tampoco responden a ningún partido.

“Escuchamos que la secre-

taria de Gobernación anunció que habría mesas de diálogo, sin embargo, no hemos sido convocados. Nosotros no protestamos pacíficamente por intereses políticos ni por molestar a la gente. Quisiéramos no tener la necesidad de exigir algo a lo que tenemos derecho: que no nos roben, que no nos extorsionen y que no nos maten o desaparezcán”. **NACIONAL / PAG. 5**

MUNDO

PAG. 20

Maduro, primer presidente de la historia declarado terrorista por EU

• Aerolíneas europeas cancelan vuelos hacia Venezuela

NACIONAL

PAG. 12

¿Qué explica la mejora en el acceso a los servicios de salud entre 2022-2024?

NACIONAL

PAG. 6

La SEP enfrenta reto de rescatar a casi un millón de alumnos desertores de escuelas

METRÓPOLI

PAG. 16

CCH Sur inicia recorridos para validar seguridad





← **“No al abuso, no al acoso”**

La presidenta Sheinbaum insiste en que deben fortalecerse procesos de concientización y sanciones para erradicar estas conductas. **PAG. 8**



“Si te toca, nos toca” →

La jefa de Gobierno, Clara Brugada, lanza programa para hacer frente a feminicidios; incluye regular hoteles. **PAG. 15**

Inserto: Especial del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Francisco Báez
Empedrado- P4

Jorge Gaviño
Llamado urgente ante la violencia de género- P17

LA ESQUINA

Este 25N es una nueva ocasión para hacer patente que en derechos mínimos aún nos falta mucho camino. Como hemos comprobado recientemente, ninguna mujer está libre de ser violentada al transitar por la calle, al usar un transporte público, incluso al hacer vida en casa. Una gran cuenta pendiente sigue allí y, lastimosamente, los avances lucen insuficientes, ante los agravios constantes



50 AÑOS DEL MUSEO
DEL CHOPO págs. 32 y 33

HALLA ASF CONTRATOS CORRUPTOS EN CAMPECHE
EN CUENTA Pública 2024 hace observaciones por 73.5 mdp; destaca colusión de funcionarios en obras. **pág. 16**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MARTES 25 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5120

PRECIO \$10.00

AMAGAN CON EXTENDER PROTESTA HOY

Ahorcan 29 puntos carreteros en 17 estados; ve Segob motivos políticos



UN PRO-
DUCTOR,
ayer, en
Tula.

Foto: Cuartoscuro

TANIA GÓMEZ

Transportistas y agricultores realizaron cierres en demanda de seguridad y mayores subsidios; todos los días son víctimas de delitos, acusan; niegan vínculos con partidos **pág. 4**

Señala Rosa Icela que no hay razón para manifestaciones; detalla reuniones con Sader, SICT y GN para atender temas; liga a PRI, PAN y PRD con cierres; advierte carpetas abiertas

AZOTAN ROBOS A TRANSPORTISTAS; ACUSAN 19 AL DÍA

DE ENERO a octubre registra el SESNSP 7,968 casos; 82% fue con violencia; ubican como *modus operandi* intercepción de unidades por comandos que las rodean, persiguen y las obligan a detenerse. **pág. 6**



LOS PRODUCTOS más hurtados fueron alimentos y bebidas, autopartes y artículos misceláneos.

25N con deudas: padece 1 de cada 3 mexicanas violencia económica

EN DÍA Internacional de la Eliminación de Violencia contra Mujeres, pendientes de justicia laboral; 39.9% de madres ha sufrido violencia vicaria, persiste discriminación...

págs. 13, 14, 18 y 26

4

Mil muertes violentas de mujeres en 2024 en AL, reporta Cepal

HOY ESCRIBEN

- La corrupción y la bofetada **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Marchas y bloqueos, con concentración se pagan **pág. 6**
CARLOS URDIALES
- Ucrania acorralada **pág. 26**
MONTSERRAT SALOMÓN

Cae **El Pelón**, presunto
reclutador de sicarios
en crimen de Manzo
pág. 12

CSP: LA GENTE ESTÁ MUY CONTENTA; LÍNEA K, POLO DE DESARROLLO



RESALTA importancia del Tren Interoceánico para desarrollo del sureste; se construyen polos de bienestar y permite movilidad.

8

Estaciones de la Línea K recorrió la Presidenta

NARRA que en su recorrido por las estaciones pudo ver la alegría de las personas; convoca a encuentro en el Zócalo. **págs. 9 y 10**

LA MANDATARIA, ayer, en el Salón Tesorería.

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 26 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	JUÁREZ	VS	TOLUCA	+230	+240
21:05	MONTERREY	VS	AMÉRICA	+166	+235
23:00	TIJUANA	VS	TIGRES	+260	+250

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$11,291**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP404/27. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA
APP EN
caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | MARTES 25 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,659 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



AGUASCALIENTES



TOLUCA



ACAPULCO

KARLA BARABA / EL SOL DEL CENTRO, RAMSES MERCADO / EL SOL DE TOLUCA Y ABEL MIRANDA / EL SOL DE ACAPULCO

CAMPESINOS Y TRANSPORTISTAS TOMAN 65 PUNTOS CARRETEROS Y SIETE ADUANAS

Amagan con mantener bloqueos

RAFAEL RAMÍREZ, PAOLA MONTOYA / El Sol de Toluca, PERLA RODRÍGUEZ / El Sol de Durango y El Occidental

Los manifestantes afectaron clases, traslados y consultas médicas en 19 estados del país; no acudieron a la Segob

Campesinos del Frente Nacional para la Defensa del Campo Mexicano (FNDCM) e integrantes de la Alianza Nacional de Transportistas y Autotransportistas de Carga (ANTAC) tomaron ayer, al menos, 65 puntos carreteros y siete aduanas en 20 estados del país como parte de su protesta para exigir al Gobierno mejores condiciones

para sus respectivos gremios. La protesta nacional fue descalificada por el gobierno federal, que acusó motivaciones políticas de los líderes campesinos y transportistas.

"Ellos, aparte de ser líderes del campo, pertenecen a partidos políticos, Pertenecen al PRI y pertenecen al PAN", dijo Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, en

una conferencia de prensa para hablar de los bloqueos. Aseguró que "no existe razón para mantener bloqueos ni manifestaciones" pues el gobierno federal mantiene abierto el diálogo y ha atendido de manera constante las demandas de ambos sectores.

Añadió que habría una reunión con los inconformes ayer a la una de la tarde, a la que no llegaron sus representantes.

En respuesta, la ANTAC aclaró que sus movilizaciones no tienen fines partidistas y que protestan por la defensa de sus derechos y trabajo.

"Quisiéramos no tener la necesidad de exigir algo a lo que tenemos derecho: que no nos roben, que no nos extorsionen y que no nos maten o desaparezcan", respondió la asociación en un comunicado, mientras que los campesinos amagaron con mantener de manera indefinida los bloqueos en las carreteras del país. El secretario de Agricultura, Julio Berdegué, rechazó que el gobierno federal esté engañando a los productores agrícolas con negociaciones prolongadas o soluciones superficiales. "No es atole con el dedo", dijo. **Pág. 4 y 5**

SU MAYOR ALZA DESDE 2014

Sube 18.58% precio de la carne

El precio de la carne de res continúa en ascenso en México y, durante la primera quincena de noviembre, registró su mayor incremento para un mismo periodo desde 2014. De acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, este alimento aumentó 18.58 por ciento. "Yo llevo casi treinta años detrás de este mostrador y nunca había visto algo así", cuenta Héctor Morales, mientras acomoda los cortes en una vitrina. "La gente cree que los carniceros le subimos por subir, pero no, a nosotros también nos está pegando". **Pág. 13**

ERNESTO VILLANUEVA

¡Te defenderá a ti!

"El objetivo es que la gente se apropie del medio y, sobre todo, que se sienta escuchada". Así sintetiza Ernesto Villanueva la misión que asume al convertirse en el defensor del lector de los medios de la Organización Editorial Mexicana. **Pág. 8**

SEÑALAN A FUNCIONARIOS 4T

Detectan campaña rusa de desinformación en México **Pág. 23**



Samuel García	Pág. 13
Sara Lovera	Pág. 21
Beatriz Mojica	Pág. 22



Mientras el secuestro disminuyó tras décadas de presión social y ajustes legales, la extorsión se convirtió en el nuevo negocio dominante del crimen organizado: un delito de bajo riesgo, alta rentabilidad y crecimiento sostenido, frente al cual el Gobierno federal ha reforzado la estrategia de combate

12

DEL SECUESTRO A LA EXTORSIÓN

NACIONAL

Rosa Icela Rodríguez: “No hay motivo para bloqueos”

Se han tenido más de 200 reuniones locales para atender las preocupaciones de los productores que tienen que ver con los temas del sector agropecuario



5

NACIONAL

La herida digital que crece

El uso de nuevas tecnologías como la Inteligencia Artificial ha propiciado el aumento de actos digitales violentos en contra de las poblaciones femeninas en México, con ilícitos cuyos datos no han sido homologados



16

EL HERALDO

DE MEXICO

\$10



#ENPALACIONACIONAL

ANALIZAN EMPRESARIOS Y SHEINBAUM
BUEN PRONÓSTICO ECONÓMICO **P21**

#DISCUSIÓN
2026

JORNADA LABORAL DE 40 HORAS, SÓLO EN CONSENSO **P8**

#SEGOB

INTERESES POLÍTICOS, DETRÁS DE BLOQUEOS

LA TITULAR DE GOBERNACIÓN, ROSA ICELA RODRÍGUEZ, SOSTIENE APERTURA
AL DIÁLOGO. TRANSPORTISTAS DESQUICIAN CARRETERAS EN 17 ESTADOS

POR M. ZAVALA, F. GARCÍA, N. GUTIÉRREZ Y S. STETTIN / **P4-7**

#VENRIESGOENTASAS

REPUNTA
INFLACIÓN
DE CARA A
FIN DE AÑO

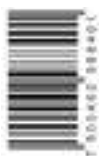
P18



#SEÑALAEU

**MADURO,
OFICIALMENTE
NARCO-
TERRORISTA**

P34



**ME
TA**
#MONDAYNIGHT

NINNERS SE IMPONEN A LAS PANTERAS



FOTO: AP

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 26 DE NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	JUÁREZ VS TOLUCA	+230	+240	+115
21:05	MONTERREY VS AMÉRICA	+166	+235	+160
23:00	TIJUANA VS TIGRES	+260	+250	+102

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$11,291**

*VALOR DEL PARRAL EN DÓLARES MEXICANOS. LOS HORARIOS PUEDEN CAMBIAR SIN AVISO. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Recibe de regalo*

\$1,000

EN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN

COMODO

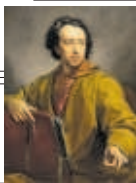
EN TU CELULAR

EN TU CELULAR

EN TU CELULAR

EN TU CELULAR

Pintura



El Prado reivindica a Mengs, el creador del Neoclasicismo — P40

El fiscal general renuncia al cargo y recibe el reconocimiento de la izquierda

García Ortiz afirma que siempre ha procurado proteger la institución

REYES RINCÓN / CARLOS E. CUÉ
Madrid

El fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, presentó ayer su dimisión tras la condena del Tribunal Supremo a dos años de inhabilitación por revelación de

secretos. En una carta enviada al ministro de Justicia, Félix Bolaños, García Ortiz asegura que la decisión de adelantar su salida antes de que se ejecute la inhabilitación, y “sin esperar siquiera a conocer la motivación de la sentencia”, se debe a su “profundo respeto” a las resoluciones judiciales y a su voluntad “siempre presente, de proteger a la Fiscalía española”.

García Ortiz recibió el elogio de la izquierda en su despedida. “Tiene todo mi respeto y mi consideración”, afirmó el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, quien destacó que la carta de renuncia “refleja el servidor público” que García Ortiz ha sido. “Ha dimitido un hombre bueno, un grandísimo profesional. Un hombre que es inocente”, afirmó la vicepresidenta Yolanda Díaz. Por su parte, el presidente del PP, Alberto Núñez Feijóo, apuntó que la persona que asuma la Fiscalía General del Estado tendrá “la sombra de la degradación sanchista”. —P16 Y 17

Telefónica plantea un ERE que afecta al 37% de la plantilla

RAMÓN MUÑOZ
Madrid

Telefónica comunicó ayer a los sindicatos que el nuevo ERE afectará a 5.319 trabajadores de las tres filiales principales y Movistar+, lo que supone la salida del 37% de la plantilla. La empresa tiene previsto anunciar hoy los despidos en otras tres sociedades. —P26

El 20% de los maltratadores ya había agredido antes a otra mujer

ISABEL VALDÉS
Madrid

Uno de cada cinco hombres que maltrata en España, el 20%, ya había agredido previamente a una mujer, según los datos del Ministerio del Interior. —P33



Jordi Pujol, conectado ayer por videoconferencia, en una imagen de la Audiencia Nacional.

La Audiencia ordena que Pujol sea juzgado desde su casa

El tribunal mantiene al expresidente catalán en la vista sobre el origen de la fortuna familiar pese al criterio de los forenses

J. J. GÁLVEZ / JESÚS GARCÍA
San Fernando de Henares

La Audiencia Nacional ha decidido que el expresidente catalán Jordi Pujol, de 95 años, sea juzgado por el origen de la fortuna familiar oculta en Andorra pese a su estado de salud. Podrá hacerlo, eso sí, desde su vivienda. El tribunal tomó la decisión aun-

que un informe forense encargado por la Audiencia concluyó que Pujol no se encuentra “en condiciones físicas ni cognitivas” para

“poder defenderse de manera autosuficiente” ni para afrontar las largas sesiones.

“Estoy a su disposición para responder lo mejor que sepa, pero muy en forma no estoy”, respondió a los jueces Pujol, que está siendo juzgado junto a sus siete hijos por la ocultación de ganancias ilícitas. —P18 Y 19

La familia denuncia maniobras ilícitas de la policía patriótica

El chavismo se moviliza ante la creciente presión de Estados Unidos

F. SINGER / M. MARTÍN
Caracas / Bogotá

El régimen de Nicolás Maduro se revolvió ayer contra la decisión de Estados Unidos de declarar terrorista al líder venezolano. El número dos del chavismo, Diosdado Cabello, anunció una “gran movilización nacional” pa-

ra hoy con dos temas centrales: la bandera y la espada de Bolívar. “Quien quiera entender que entienda, pero Bolívar, antiimperialista, está cada día más vivo”, dijo Cabello. Venezuela cree que Washington busca una intervención militar con su creciente presión sobre Maduro. —P8



What's News

Business & Finance

◆ **San Francisco Fed** President Mary Daly said she supports cutting interest rates at the central bank's meeting next month, balancing the odds of a job market slump against a potential spike in inflation. **A2**

◆ **The Fed is struggling** to persuade some banks to use a lending tool designed to improve the central bank's control over short-term money markets. **A2**

◆ **Chip stocks** and other big tech shares rallied, powering robust gains in major U.S. indexes. The S&P 500, Nasdaq and Dow rose 1.5%, 2.7% and 0.4%, respectively. **B1**

◆ **Shares of Bayer rose** after the company reported positive results for an experimental stroke-preventing drug which had been shown to be ineffective in another trial. **B2**

◆ **The Justice Department** said it would settle its lawsuit against RealPage, which it had accused of enabling landlords to illegally coordinate rental-price increases. **B3**

◆ **Kohl's confirmed** as chief executive Michael Bender, who had been serving in the role in an interim capacity. **B1**

◆ **Boeing's troubled** Starliner spacecraft is scheduled to fly again in April on an uncrewed mission. **B3**

◆ **Amazon.com said it** would invest \$50 billion to expand AI and high-performance computing capabilities for U.S. government users of its cloud services. **B4**

◆ **Harbour Energy is** exploring offshore and onshore bids and deals in the U.S. as its production base shifts toward the western Atlantic. **B4**

World-Wide

◆ **A judge dismissed** criminal charges against former FBI Director James Comey and New York Attorney General Letitia James, ruling that the prosecutor Trump chose to bring the cases was unlawfully appointed. **A1**

◆ **U.S. and Ukrainian** diplomats thrashing out changes to a Trump-backed plan for ending the war have left thorny decisions over territory to their countries' presidents. **A1**

◆ **Trump's advisers** are discussing a proposal to head off sharp increases in health-insurance costs for millions of Americans next year, the explosive issue at the heart of the recent government shutdown. **A3**

◆ **The Pentagon said it** is probing allegations of misconduct against Sen. Mark Kelly after he appeared in a video urging troops to disobey unlawful orders. **A4**

◆ **Portland Trail Blazers** coach Chauncey Billups pleaded not guilty to charges that he profited from rigged poker games involving Mafia figures and at least one ex-NBA player. **A5**

◆ **Japanese Prime Minister** Sanae Takaichi, who has emerged as an irritant to China by her comments on regional affairs, is enjoying buoyant approval ratings at home. **A7**

◆ **Colombia's military** said it opened an investigation into allegations that senior army and intelligence officials had advised the leader of an armed drug-trafficking group. **A8**

◆ **Died: Viola Ford Fletcher**, 111, Tulsa Race Massacre survivor. **A5** ... **Jimmy Cliff**, 81, reggae legend. **A8**

CONTENTS

Markets Digest.....	B6
Arts in Review.....	A12
Business & Finance B2-3510	Opinion..... A13-15
Commodities..... B7	Personal Journal A10-11
Crossword..... A12	Sports..... A14
Heard on Street..... B10	Technology..... B6
Markets..... B9	U.S. News..... A2-5
	World News..... A6-9

Comey, James Cases Are Tossed

Federal judge finds a Trump-aligned prosecutor wasn't lawfully appointed

By C. RYAN BARBER

A federal judge dismissed criminal charges on Monday against both former FBI Director James Comey and New York Attorney General Letitia James, ruling that the prosecutor President Trump chose

to bring the cases was unlawfully appointed.

The pair of decisions from Judge Cameron McGowan Currie deal a setback to the Justice Department in two high-profile criminal cases it brought after Trump publicly called on Attorney General Pam Bondi to prosecute several of his prominent critics, including Comey and James.

Comey and James both contested Lindsey Halligan's appointment as the interim U.S. attorney in eastern Vir-

ginia, while also pointing to Trump's public statements to argue that his prosecution was rooted in the president's desire for retribution against perceived adversaries.

Currie, an appointee of former President Bill Clinton who normally sits in South Carolina, agreed with arguments from Comey and James that the Trump administration had unlawfully bypassed the customary confirmation process by installing Halligan.

Currie also rejected Bondi's

ratification of the two indictments—weeks after they were filed—in a bid to bolster them against challenges to Halligan's appointment.

"The implications of a contrary conclusion are extraordinary," the judge wrote. "It would mean the Government could send any private citizen off the street—attorney or not—into the grand jury room to secure an indictment so long as the Attorney General gives her approval after the fact."

Please turn to page A4

U.S. and Ukraine Run Into Sticking Points

Envoys to put off crucial territorial issue for Trump, Zelensky to decide

U.S. and Ukrainian diplomats thrashing out changes to a Trump-backed peace plan have left thorny decisions over territory to their countries' presidents, European officials familiar with the discussions said.

By Laurence Norman, Robbie Gramer and Benoit Faucon

Officials from Washington left the Geneva meeting over the weekend expressing optimism about the modifications during what they called "constructive talks."

But significant sticking points remain, in particular what happens to territory coveted by the Kremlin in eastern Ukraine that Russia hasn't been able to capture in nearly four years of attritional warfare.

Kyiv said surrendering the rest of the Donbas region that it still holds, including heavily fortified strategic cities, would leave Ukraine vulnerable to future assaults by Moscow.

Negotiators found common ground on some matters at issue in the U.S. plan to end the war and reduced the points in the proposed deal down to 19 from the initial 28, according to European diplomats.

The newly edited plan proposed a cap on the size of Ukraine's military at 800,000 troops instead of 600,000 that was originally envisioned, according to two of the people briefed on the contents of the plan. The new proposal also softened language on blocking future expansion of the North Atlantic Treaty Organization, those people said.

Some of the officials who were briefed on the talks said that questions over territory would now be dealt with at the presidential level.

The White House declined to comment on the revised plan. President Volodymyr Zelenskyy said he would discuss the plan with U.S. officials.

INSIDE



JASON GAY

What's eating the Eagles? Struggling Super Bowl champs are in a 'funk' **A16**

BUSINESS & FINANCE

Novo Nordisk shares slump after Ozempic pill fails in Alzheimer's trials. **B1**

Next Stop on the Gravy Train: The White House



PARDON US: This year's National Thanksgiving Turkeys, Waddle and Gobble, enjoy a taste of the high life Monday at the Willard InterContinental hotel in Washington a day before they receive the traditional presidential pardon at the White House.

Robots Remake Chinese Industry

Factories learn to turn out more goods faster, cheaper and with fewer workers

By BRIAN SPEGELE

Sam Altman wants artificial intelligence to cure cancer. Elon Musk says AI robots will eliminate poverty.

China is focused on something more prosaic: making better washing machines.

While China's long-term AI goals are no less ambitious than the U.S. tech titans, its near-term priority is to shore up its role as the world's factory floor for decades to come. With exports un-

der threat from rising costs at home and tariffs abroad, that is no longer assured.

The push can be seen across the giant country in scores of companies—fueled by billions of dollars in government and private technology development—that are transforming every step of making and exporting goods.

A clothing designer reports slashing the time it takes to make a sample by more than 70% with AI. Washing machines in China's hinterland are being

churned out under the command of an AI "factory brain."

At one of China's biggest ports, shipping containers whiz about on self-driving trucks with virtually no workers in sight, while the port's scheduling is run by AI.

Executives involved in China's efforts liken the future of factories to living organisms that can increasingly think and adapt.

Please turn to page A9

◆ 'Sovereign AI' takes off..... A9

Economy Is Now Addicted to AI Spending

By KONRAD PUTZIER

The turbulence that hit stocks tied to artificial intelligence last week highlights a broader risk to the economy. Growth has become so dependent on AI-related investment and wealth that if the boom turns to bust, it could take the broader economy with it.

Business investment in AI might have accounted for as much as half of the growth in gross domestic product, adjusted for inflation, in the first six months of the year. Rising AI stocks are also boosting household wealth, leading to more consumer spending, especially in recent months.

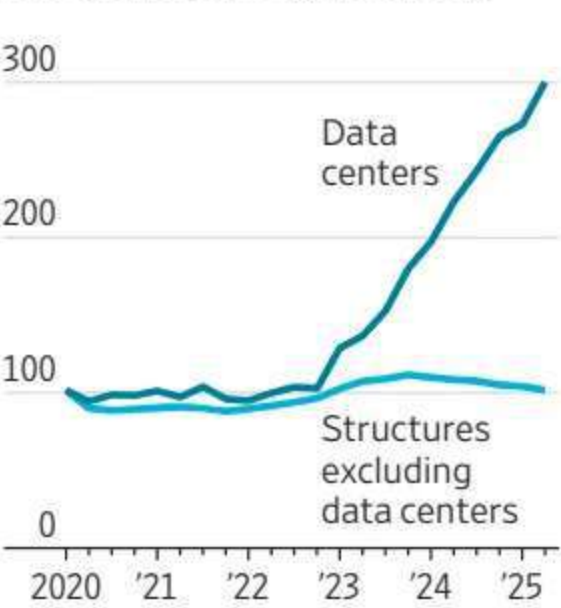
◆ **Chip stocks, Alphabet** propel rebound..... B1

"It's certainly plausible that the economy would already be in a recession" without the AI boom, said Peter Berezin, chief global strategist at BCA Research.

Take away AI spending, and the economy looks in worse shape. Although job growth was higher than expected in September, job creation has nonetheless slowed this year and the unemployment rate is inching up. Private business investment excluding AI-related categories is mostly flat since 2019, according to Deutsche Bank. Outside of data centers, other commercial construction, such as shopping centers or office buildings, is down.

That makes the economy more dependent on AI. "It's the only source of investment

Real private nonresidential fixed investment, quarterly



Note: Index measures the change in the seasonally adjusted annual rate; chained 2017 dollars. 1Q 2020=100. Source: BofA Global Research

right now," said Stephen Juaneau, an economist at Bank of America.

Bank of America estimated

that just four companies—Microsoft, Amazon.com, Alphabet and Meta Platforms—will make \$344 billion in capital expenditures this year (equivalent to about 1.1% of GDP), up from \$228 billion last year.

Barclays estimated that investment in software, computer equipment and data centers boosted GDP growth by around 1 percentage point annualized in the first half of 2025. AI explained much, though not all, of that.

Chips such as those sold by Nvidia make up the bulk of AI spending, but most are imported and must be subtracted from total investment to arrive at the impact on domestic production. Accounting for that, AI spending still in-

Please turn to page A2

Restaurant Chefs Go to Extremes To Master the Turkey Dinner

* * *

Adapting the dry, ungainly bird to other countries' cuisines is 'a lot of trial and error'

By CHARLES PASSY

For generations, Americans have marked Thanksgiving by wrestling with the perfect way to prepare and serve turkey, a bird known for its ungainly size, dry texture and lack of distinguishing flavor.

Now, chefs of various cultural backgrounds are trying

to get in on the action by crafting turkey dishes that speak to their roots. Restaurant diners at this time of year can find Peking turkey, jerk turkey, tandoori turkey and even the French take. (It's complicated.) A Mexican spot serves turkey *al pastor*.

But adapting the high-

Please turn to page A11

Four Apple Insiders Top Successor List, Though Cook Shows No Sign of Exiting

By ROLFE WINKLER

Tim Cook shows no signs of slowing down. Famous for rising before the sun to answer emails and work out, he has devoted much of his life to Apple and has said he wants to stay at the company for some time.

Yet since Cook recently turned 65 years old, an age when other executives are often headed into retirement, analysts, investors and Apple

watchers have been abuzz with chatter: Who is next in line to run perhaps the most iconic American company?

To be clear, Cook doesn't need to leave—Apple has no mandatory retirement age for executives—and there seems no pressure on him to do so. Notwithstanding the company's recent stumbles in artificial intelligence, he has delivered spectacularly for shareholders, driving up Apple's market capitalization by

more than an order of magnitude since he took over the top job in 2011.

Apple's longtime Chairman Art Levinson is 75, the age after which Apple board members generally step down. Cook, already an Apple director, could level up to chairman and make room for a new chief executive or take on both titles for a time like many of his S&P 500 peers.

The top potential successor is still unclear.

Please turn to page A4



Kamal El Akhdar, center, on Sunday in Ternopil, Ukraine, preparing to bury his wife and two children, who died in a Russian attack.

NEWS ANALYSIS
**Win for Putin,
Peace or War**
*Seeing Favorable Deal
And a Battered Kyiv*

By PAUL SONNE
BERLIN — Ukrainian and European officials sprang into a frenzy over the weekend to alter President Trump’s new 28-point peace plan to end the war in Ukraine, developed with input from Russia and heavily weighted toward the Kremlin. President Vladimir V. Putin of Russia, for his part, sat back and watched.

For the Russian leader, a Kremlin-friendly peace plan that enshrines Ukraine’s perpetual subordination and vulnerability would be a win. So would a failed process that leads Mr. Trump to pull remaining support for Ukraine and further antagonize European allies. U.S. and Ukrainian officials reported progress on talks aimed at amending the proposal, saying they had made some unspecified changes. By late Monday, the officials had returned home. It is unclear if Mr. Putin will accept those changes. On Friday, in a video conference with security officials, the Russian leader said the 28-point plan could be the foundation for a peace settlement, pending “substantive and meaningful discussion,” or Russia could keep pressing its case in Ukraine by force.

More Ukrainian cities will fall to Russian troops, “perhaps not as quickly as we would prefer, but inevitably,” Mr. Putin warned. He said such a path “also suits us,” because Moscow was content to pursue its interests “through armed confrontation.” His message: His authoritarian system can outlast the resources and will of its adversaries.

“The West has entered a pain contest with Vladimir Putin. Who can withstand more pain?” said Alexander Gabuev, the director of the Carnegie Russia Eurasia Center. “In this competition, Putin can be tough as nails, and his system can be tough as nails.”

Continued on Page A5

A NEW MARIUPOL Current and former residents of the Russian-occupied city have mixed views of the reconstruction effort. PAGE A6

Restrained, Beaten and Suffocated Behind Bars

By JAN RANSOM and BIANCA PALLARO
Even in a system known for its brutality, what New York State prison guards did to Robert L. Brooks and Messiah Nantwi stood out.

Both men were handcuffed before guards beat them viciously, leaving them unable to defend themselves or even shield their faces as the blows rained down. Both died soon after being attacked, victims not of justified force but, essentially, of torture.

The killings caused a brief reckoning this year within the walled-off world of New York’s prisons, resulting in criminal charges against 20 of the officers involved and sending officials scrambling to try to portray the episodes as unacceptable aberrations. But a New York Times investi-

**Evidence Shows Rising
Brutality by Guards
in New York Prisons**

gation has found that state prison guards have been credibly accused of engaging in such behavior — putting inmates in restraints and then assaulting them — far more often than was previously known.

Drawing on thousands of pages of court records, disciplinary data and interviews with dozens of current and former inmates, The Times identified more than 120 instances in the past decade in which guards were described as having punched, kicked or stomped on prisoners, smashed their fingers in cell doors, held

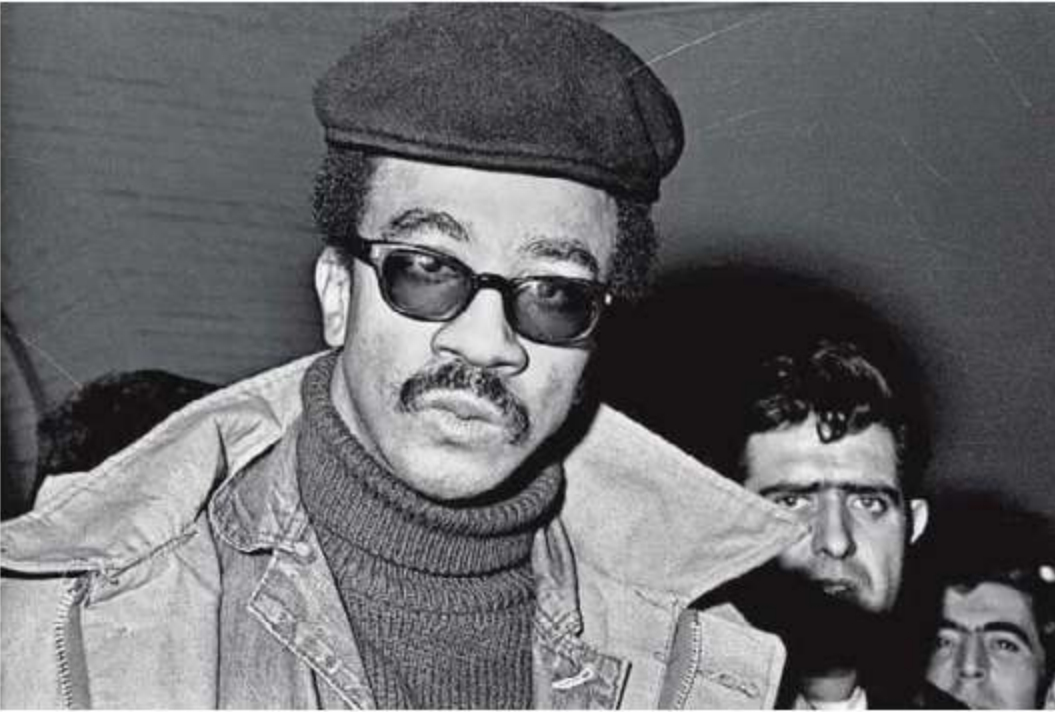
their legs apart and struck their genitals with batons, and even waterboarded them — all while the prisoners were handcuffed or otherwise restrained.

Across the prison system, the rate at which staff members have used force against inmates has been climbing steadily for the past decade.

But interviews with watchdog officials, prisoners’ advocates and prisoners themselves suggest that instances of the most egregious abuse have increased significantly in just the past three years.

The officials, advocates and prisoners have linked the increase partly to seething anger among guards over recently enacted limits on their ability to use solitary confinement. And they said the uptick had been accompanied by a general increase in rule breaking

Continued on Page A10



Jamil Abdullah Al-Amin was chairman of the S.N.C.C. in 1967.

JAMIL ABDULLAH AL-AMIN, 1943-2025
**Staunch Black Power Promoter
Gained Fame as H. Rap Brown**

By PAUL VITELLO
Jamil Abdullah Al-Amin, who as H. Rap Brown defined Black militancy in the 1960s with a call to arms against white oppression, and who later lived quietly as a Muslim cleric and shopkeeper until his arrest in 2000 in the murder of a sheriff’s deputy, died on Sunday in a federal prison hospital in North Carolina. He was 82.

His death, at the Federal Medical Center, Butner, was confirmed by Kristie Breshears, the director of communications for the Federal Bureau of Prisons, which operates

the hospital. She did not specify a cause. In February, The Washington Informer reported that Mr. Al-Amin had multiple myeloma and that his health was deteriorating. He had been serving a life sentence without parole.

Before converting to Islam and changing his name in the 1970s, Mr. Al-Amin was one of the most incendiary orators among the Black Power activists who emerged in the late 1960s to challenge the leadership and nonvio-

Continued on Page A16

**Haitians Cheer
Soccer Success
In Era of Crisis**

By JAMES WAGNER
MEXICO CITY — As Delmas Oslet watched the Haitian men’s national soccer team earn its first spot in the World Cup in five decades, he said he was filled with “happiness, happiness, happiness.”

But there were also tinges of pain.

Mr. Oslet, 49, left Haiti in search of a better life more than 20 years ago because of social instability. He couldn’t help but think now, he said, of the hundreds of thousands of others who had fled since then.

Some departed seeking opportunities, as Haiti remains the poorest country in the Western Hemisphere. Others left in the wake of persistent disasters such as earthquakes and hurricanes. And many have fled a long crisis of gang violence that has grown steadily worse since 2021, driving more than a million Haitians out of their homes, according to United Nations figures.

“The team’s win won’t resolve the deep problems in Haitian society,” said Patrice Dumont, a former Haitian senator who is a longtime soccer commentator. “We know that. But it’s a relief. It’s fundamental for us. Even with hunger, you can be proud. Hunger doesn’t prohibit joy.”

Continued on Page A7

**CHARGES TOSSED
FOR 2 TRUMP FOES,
COMEY AND JAMES**

**Prosecutor’s Appointment Ruled Illegal
— White House Signals an Appeal**

By ALAN FEUER and DEVLIN BARRETT

A federal judge on Monday tossed out separate criminal charges against the former F.B.I. director James B. Comey and New York’s attorney general, Letitia James, saying the loyalist prosecutor installed by President Trump to bring the cases was put into her job unlawfully.

The twin rulings, by Judge Cameron McGowan Currie, were the most significant setback yet to the president’s efforts to force the criminal justice system to punish his perceived foes. The cases’ dismissals also served as a rebuke to Attorney General Pam Bondi, who had rushed to carry out Mr. Trump’s orders to appoint the prosecutor, Lindsey Halligan, as the U.S. attorney for the Eastern District of Virginia.

The dismissals, while embarrassing for the White House and the Justice Department, are unlikely to be the last word on an issue of constitutional authority that many legal experts expect could be appealed to the Supreme Court. And the way Judge Currie rendered her decision left open the possibility that another prosecutor could refile the charges against both Mr. Comey and Ms. James.

Judge Currie’s orders center on Mr. Trump’s unorthodox decision to appoint Ms. Halligan to her prosecutorial position in an interim capacity, replacing his previous pick, who was also serving in a temporary role. Within days after assuming her new post, Ms. Halligan rejected the advice of the career prosecutors in her new office and moved single-handedly to indict both Mr. Comey and Ms. James, two of the president’s most reviled targets.

In her rulings on Monday, Judge Currie said that it was unlawful to appoint two interim prosecutors in succession, and she dismissed the charges against Mr.

Comey and Ms. James without prejudice.

The administration signaled on Monday that it would appeal the judge’s ruling rather than acquiesce to the death of two high-profile cases that the president had demanded be brought.

Karoline Leavitt, the White House press secretary, told reporters that the judge “was clearly trying to shield Letitia James and James Comey from receiving accountability” and added



James B. Comey’s lawyers cited a statute of limitations.

that the Justice Department would quickly appeal “this unprecedented action.”

The dismissal of charges without prejudice meant the government could also try to refile them, whatever the outcome of the ultimate legal fight over the appointment of Ms. Halligan, a former White House aide and personal lawyer to Mr. Trump.

In a statement, a lawyer for Mr. Comey, Patrick J. Fitzgerald, said that with the dismissal of the case against his client, “an independent judiciary vindicated our system of laws not just for Mr. Comey but for all American citizens.”

Ms. James’s lawyer, Abbe Lowell, said the court ruling showed

Continued on Page A12



The reggae musician Jimmy Cliff performing in France in 1976.

JIMMY CLIFF, 1944-2025
**Dynamic Singer Helped Make
Reggae Into Global Sensation**

By ALEX MARSHALL and ALEX WILLIAMS

Jimmy Cliff, a onetime choirboy who emerged from the rough quarters of Kingston, Jamaica, riding a rebel spirit and a fierce sense of social justice to help make the supple, bobbing sounds of reggae a global phenomenon with songs like “You Can Get It If You Really Want” and “The Harder They Come,” has died. He was 81.

Mr. Cliff’s wife, Latifa Chambers, announced his death in an online post early Monday. She said the cause was a seizure fol-

lowed by pneumonia.

Fueled by his searing performance as a musician-turned-outlaw in the 1972 film “The Harder They Come,” Mr. Cliff became the first worldwide reggae star.

But he set his sights even higher. Over the years, his musical journey encompassed ska, rocksteady, pop, soul and other genres. “I didn’t really want to be known just as the King of Reggae,” he said in a 2004 interview with The Washington Post. “I actually

Continued on Page A17



INTERNATIONAL A4-7
Worsening Floods in Vietnam
Scientists suggested that climate change could make the country a global hot spot for destructive storms. PAGE A7

Denmark’s Migration Stance
European leaders have long admired Copenhagen’s restrictive asylum policy, which took shape a decade ago. PAGE A4

NATIONAL A8-14
The Rich Reshaping Higher Ed
Conservative billionaires have helped oust college presidents and even assisted the Trump administration’s effort to overhaul academia. PAGE A8

Venezuelan Migrants Divided
President Trump’s immigration policies, air strikes and saber-rattling against the Maduro regime have deepened tensions in South Florida. PAGE A13

Port Authority Leader to Retire
Rick Cotton oversaw the rebuilding of LaGuardia Airport and several other major infrastructure projects in the New York City region. PAGE A13

BUSINESS B1-5
Rethinking Business With U.S.
As trade rules create chaos, small companies from Sweden to Brazil are questioning their plans to serve American customers. PAGE B1

Bracing for Britain’s Budget
Rachel Reeves, the unpopular chancellor of the Exchequer, may upset an angry public with her plan. PAGE B1

SPORTS B6-10
More Money, but at a Price
The men’s tennis tour made some tournaments longer to enrich top players, but it’s a time drain. PAGE B6



SCIENCE TIMES D1-8
In a Midwife’s Hands
In a state where the nearest obstetrician is far away, a tradition of community-based care is being revived. PAGE D1

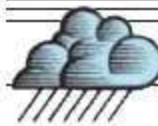
Changing the Trajectory
The ESCAPE mission to Mars has broken the mold on how planetary science missions come together. PAGE D1

ARTS C1-6
Love, Onscreen and Off
Married for three decades, Ted Danson and Mary Steenburgen get together in “A Man on the Inside.” PAGE C1

Selling Michelangelo’s Foot
Christie’s will auction a sketch of a model’s foot said to have been drawn by the Renaissance artist. PAGE C1

OPINION A18-19
Thomas L. Friedman PAGE A18





Cloudy, rain 57/55 • Tomorrow: Showers 72/41 **B20**

Democracy Dies in Darkness

TUESDAY, NOVEMBER 25, 2025 • \$4

Ukraine, U.S. move closer on peace plan

Proposed changes please Kyiv but could be less palatable to Moscow

BY SIOBHÁN O'GRADY,
ELLEN FRANCIS
AND ROBYN DIXON

KYIV — The United States and Ukraine significantly changed a controversial 28-point plan to end the war following frenzied meetings in Geneva that brought the two sides closer to an agreement after the White House pushed Kyiv to sign off on the plan by Thanksgiving.

The changes, which two Ukrainian officials said were much more palatable to their country, could very well be less acceptable to Russia — the paradox that has long resulted in an impasse over ending the war.

The original draft, presented to Ukrainian President Volodymyr Zelensky in Kyiv last week, made concessions to Moscow that crossed major red lines for Ukraine, spurring outrage from Kyiv and its allies, including Republicans in Congress. Zelensky and top officials have spent the past days in a diplomatic flurry to garner support for a better deal.

A U.S. delegation, led by Secretary of State Marco Rubio, and a Ukrainian team, led by the head of the presidential office, Andriy Yermak, held talks in Geneva over the weekend to hammer through changes to the proposal.

The meetings were “tense and tough” but productive, said Oleksandr Bevz, an adviser to Yermak who participated in the Geneva talks.

He said the Thursday deadline now appears more flexible than it had before. “It’s not a code red. It’s more important to finalize the text.”

SEE UKRAINE ON A14

Fir ... Ellipse



SALWAN GEORGES/THE WASHINGTON POST

First lady Melania Trump receives the official 2025 White House Christmas tree — which arrived via horse-drawn carriage at the North Portico on Monday — while members the United States Marine Band, also known as “The President’s Own,” provided some holiday music. The fir was grown at a farm in Sidney Township, Michigan.

Felon paid lobbyists nearly \$1M in bid for pardon

BY MICHAEL KRANISH
AND AARON SCHAEFFER

In April, Alina Habba, the U.S. attorney for New Jersey, extolled her office’s role in the sentencing of a former nursing home magnate to three years in prison for defrauding the government of \$38 million. The man, Joseph Schwartz, was alleged to have overseen a “collapsed nursing home empire” and “willfully” failed to pay employment taxes, Habba’s announcement said.

Around that time, Schwartz paid \$960,000 to two lobbyists “seeking a federal pardon,” according to their lobbying filing.

While many people have sought pardons from President Donald Trump, few could afford to spend such a sum to seek their freedom. The disclosure provides a rare look at how federal convicts are maneuvering to gain clemency during Trump’s second term and at some of the people offering to help them.

The lobbyists, right-wing pro-

vocateurs Jack Burkman and Jacob Wohl, noted on the disclosure form that they had been convicted of telecommunications fraud in Ohio in connection with a robocall scheme designed to deter the turnout of minority voters. They also face sentencing next month in Michigan on a similar robocall case and have been subject to millions of dollars in fines in a related case brought by the Federal Communications Commission, according to state and federal authorities. For years, the

pair have injected themselves into politics, such as alleging without evidence in 2018 that there were sexual assault claims against special counsel Robert S. Mueller III.

It is not clear what Burkman and Wohl did for Schwartz. But on Nov. 14, seven months after Habba celebrated Schwartz’s conviction, Trump granted Schwartz a “full and unconditional” pardon.

Liz Oyer, a former U.S. pardon
SEE SCHWARTZ ON A10

As ICE targets cities, empty school desks often follow

BY JUSTINE MCDANIEL
AND MARÍA LUISA PAÚL

The effects of the Trump administration’s immigration crackdown in Charlotte tore through schools last week, disrupting learning as more than 20 percent of students stayed home from class.

At many schools, children were either missing or rattled. One wore a tag that read, “I’m a U.S. citizen”; another carried an American passport to elementary school. Two kindergartners showed up to class with whistles around their necks to blow if they saw immigration agents.

“You can’t get ready for this type of disruption,” said Amanda Thompson, president of the Charlotte-Mecklenburg teachers union. “All of our students are being affected.”

Charlotte became the latest example of how the Trump administration’s sweeping campaign to deport undocumented immigrants — including activity by immigration agents near schools in some places — has traumatized kids, put new burdens on teachers and administrators, and dramatically altered the

SEE ICE ON A20



HEIDI LEVINE/FOR THE WASHINGTON POST

Avraham Binnelfeld, 28, at his home in Tel Aviv, is soon moving to Switzerland.

Israel facing a wave of emigration

Fear and discontent have pushed thousands to leave in new brain drain

BY SHIRA RUBIN

TEL AVIV — Avraham Binnelfeld had grown so dismayed with Israeli politics that he was preparing to move abroad when Hamas’s brutal attack on southern Israel in October 2023 upended the country — and his plans. Instead, Binnelfeld said, he immediately mobilized for

army reserve duty, spending sleepless nights worried about his two brothers in combat units and freezing his plans to emigrate.

But now, weeks after Israel and Hamas reached a ceasefire in the Gaza war, Binnelfeld is packing up to move.

“Being only a few hours from a siren, a terror attack, a region-

al war, a missile from Iran, our brothers in Gaza and in Lebanon, it’s all so much,” he said. He added that he could deal with it all if he believed the government, contrary to its current course, was steering Israel in the right direction. “I need to know that all that suffering is for a good cause.”

SEE ISRAEL ON A15

Republicans’ split on AI: Move fast or add guardrails?

Trump signs order to quicken development as allies aim to protect jobs

BY EMILY DAVIES
AND CAT ZAKRZEWSKI

A think tank with deep ties to the White House on Monday announced a \$10 million initiative to develop artificial intelligence policies aimed at supporting workers, as President Donald Trump signed an executive order to accelerate AI research and development.

The plan signals an effort to equip the Republican Party with MAGA-friendly messaging and policy on the emerging technology, amid growing worries that artificial intelligence could automate jobs, increase unemployment and drive up energy costs for consumers. The president’s focus to date on swiftly developing AI to remain competitive with China has aligned the administration with tech industry leaders and alienated some of his prominent supporters.

Monday’s executive order creates the “Genesis Mission,” which will marshal federal computing resources and datasets to accelerate AI research to address “technology challenges of na-

tional importance.” Administration officials portrayed the program as the most significant effort to amass federal science resources since the Apollo 11 mission to land a man on the moon, but they did not announce any new funding for the effort.

The administration is looking to expand the government’s use of AI as the America First Policy Institute (AFPI), a powerful conservative think tank that served as a holding house for top Trump officials in the years between his administrations, is developing a plan focused on workers whose jobs might be affected by the technology. During Trump’s time out of office, the AFPI developed immigration, trade and taxation policies that the administration quickly implemented when Trump returned to power. Half a dozen Trump Cabinet secretaries have ties to the organization, which was co-founded by Brooke Rollins, now agriculture secretary.

As described by AFPI staffers, the strategy will focus on creating high-paying manufacturing jobs, protecting children from the dangers of AI and preventing foreign adversaries from deploying the technology against the American people.

Chris Stewart, a Republican former congressman who chairs the initiative, described the plan

SEE AI ON A17

IN THE NEWS

‘Serious allegations’ The Pentagon says it will investigate Sen. Mark Kelly for misconduct after his participation in a controversial video that went viral. **A2**

Pachyderm party? A baby elephant could be on the way at the National Zoo for the first time in 25 years. **B13**

THE NATION
The 2024 election ignited the Democrats’ fight to meet the GOP’s media dominance. **A6**
President Donald Trump wants to “return education to the states.” Is that happening? **A3**

The Associated Press is continuing its legal fight over access to the White House after being banned. **A4**
The mayor of the tiny Kansas town of Coldwater could be deported over fraud charges. **A8**

THE WORLD
A lack of tents, food and warm clothes leaves Gazans who have been ravaged by war exposed ahead of winter. **A12**
Trump’s tariffs have pushed Canadian Prime Minister Mark Carney closer to China and India in seeking international alliances. **A13**

THE ECONOMY
More Americans are getting their power shut off as bills pile up amid a tough economy. **A16**

STYLE
Geese is the best new band you’re sick of hearing positive things about, which is a good thing for the New York rock quartet. **B1**

OBITUARIES
Jimmy Cliff, 81, who helped popularize reggae, recorded “Many Rivers to Cross.” **B1**

THE REGION
Montgomery County plans to move forward with an initiative that would alter how specialty programs are spread across its schools. **B13**

BUSINESS NEWS.....**A16**
COMICS.....**B4**
OBITUARIES.....**B16**
OPINION PAGES.....**A18**
TELEVISION.....**B6**
WORLD NEWS.....**A12**

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54411

0 70628 21100 3

Texas ruling boils down to politics vs. race

High court isn't likely to block redistricting effort that could affect control of the House.

By David G. Savage

WASHINGTON — The Texas redistricting case now before the Supreme Court turns on a question that often divides judges: Were the voting districts drawn based on politics or race?

The answer, likely to come in a few days, could shift five congressional seats and tip political control of the House of Representatives after next year's mid-term elections.

Justice Samuel A. Alito Jr., who oversees appeals from Texas, put a temporary hold on a judicial ruling that branded the newly drawn Texas voting map a "racial gerrymander."

The state's lawyers asked for a decision by Monday, noting that candidates have a Dec. 8 deadline to file for election.

They said the judges violated the so-called Purcell principle by making major changes in the election map "midway through the candidate filing period," and that alone calls for blocking it.

Texas Republicans have

reason to be confident the court's conservative majority will side with them.

"We start with a presumption that the legislature acted in good faith," Alito wrote for a 6-3 majority last year in a South Carolina case.

That state's Republican lawmakers had moved tens of thousands of Black voters in or out of newly drawn congressional districts and said they did so not because of their race but because they were likely to vote as Democrats.

In 2019 the conservatives upheld partisan gerrymandering by a 5-4 vote, ruling that drawing election districts is a "political question" left to states and their lawmakers, not judges.

All the justices — conservative and liberal — say drawing districts based on the race of the voters violates the Constitution and its ban on racial discrimination. But the conservatives say it's hard to separate race from politics.

They also looked poised to restrict the reach of the Voting Rights Act in a pending case from Louisiana.

For decades the civil rights law has sometimes required states to draw one or more districts that would give Black or Latino voters a [See Redistricting, A6]



CODY MATHISON Mammoth Mountain

THE MAMMOTH MOUNTAIN ski resort on Thursday, its opening day this year. The recent storms will prime watersheds for future precipitation, experts say.

RECENT STORMS ARE A GOOD START

Much of state is now out of drought, but it's not out of danger in terms of fire, water.

By Alex Wigglesworth

A string of early season storms that drenched Californians last week lifted much of the state out of drought and significantly reduced the risk of wildfires, experts say.

It's been the wettest November on record for Southland communities such as Van Nuys and San Luis Obispo. Santa Barbara has received an eye-popping 9.5 inches of rain since Oct. 1, marking the city's wettest start to the water year on record.

And overall the state is sitting at 186% of its average rain so far this water year, according to the Department of Water Resources.

But experts say that despite the auspicious start, it's still too soon to say how the rest of California's traditional rainy season will shape up.

"The overall impact on our water supply is TBD [to be determined] is the best way to put it," said Jeff Mount, senior fellow at the Public Policy Institute of California's Water Policy Center. "We haven't even really gotten into the wet season yet."

California receives the vast bulk of its rain and snow between December and March, trapping the runoff in its reservoirs to mete out during the hot, dry seasons that follow.

Those major reservoirs are now filled to 100% to 145% of average for this time of year. That's not just from the recent storms — early season rains tend to soak mostly into the parched ground — but also because California is building on three prior wet winters, state climatologist Michael Anderson said.

A record-breaking wet 2022-23 winter ended the state's driest three-year period on record. That was followed by two years that were wetter than average for Northern California but drier than average for the southern half, amounting to roughly average precipitation statewide.

According to the latest U.S. Drought Monitor report, issued last week before the last of the recent storms had fully soaked the state, more than 70% of California was drought-free, compared with 49% a week before. Nearly 47% of Los Angeles County emerged from moderate drought, with the other portions improving to abnormally dry, the map shows. Abnormally dry conditions also ended in Ventura, Santa Barbara, San Luis Obispo and much of Kern counties, along with portions of Central California. [See Storms, A6]

Flu may hit state early, say experts

By Rong-Gong Lin II

California could have an early start to the annual flu season, as a combination of low vaccination rates and late mutations to the virus may leave the state particularly exposed to transmission, health experts say.

Already there are warning signs. Los Angeles County recently reported its first flu death of the season, and other nations are reporting record-breaking or powerful, earlier-than-expected flu seasons.

Typically flu picks up right after Christmas and into the new year, but Dr. Elizabeth Hudson, regional physician chief of infectious diseases at Kaiser Permanente Southern California, said she expects increases in viral activity perhaps over the next two to three weeks.

"We're expecting an early and likely sharp start to the flu season," Hudson said.

Last year's flu season was the worst California had experienced in years, and it's not usual for there to be back-to-back bad flu seasons. But a combination of a decline in flu vaccination rates and a "souped-up mutant" is particularly concerning this year, according to Dr. Peter Chin-Hong, an infectious diseases expert at UC San Francisco.

"That may translate into more people getting infected. And as more people get infected, a proportion of them will go to the hospital," Chin-Hong said.

The timing of this new flu subvariant — called H3N2 subclade K — is particularly problematic. It emerged toward the end of the summer, long after health officials already determined how to formulate this fall's flu vaccine, a decision that had to be made in February.

H3N2 subclade K seems to be starting to dominate in Japan and Britain, Hudson said.

"It looks like a bit of a mismatch between the seasonal flu vaccine strains" and the new subvariant, she said.

[See Flu season, A7]

Judge dismisses Comey, James cases

WASHINGTON — A federal judge on Monday dismissed the criminal cases against former FBI Director James Comey and New York Atty. Gen. Letitia James, concluding that the prosecutor who brought the charges at President Trump's urging was illegally appointed by the Justice Department.

The rulings from U.S. District Judge Cameron McGowan Currie halt at least for now a pair of prosecutions that targeted two of the president's most high-profile political opponents and amount to a stunning rebuke of the Trump administration's legal maneuvering to install an inexperienced and loyalist prosecutor willing to file the cases.

The orders do not concern the substance of the al-

Prosecutor who brought charges was illegally installed, ruling states

By Eric Tucker



J. SCOTT APPLEWHITE Associated Press

FORMER FBI Director James Comey was charged with lying to Congress by the Justice Department.

legations against Comey or James but instead deal with the unconventional manner in which the prosecutor, Lindsey Halligan, was named to her position as interim U.S. attorney for the Eastern District of Virginia. Defense lawyers said the Trump administration had no legal authority to make the appointment. In a pair of similar rulings, Currie agreed and said the invalid appointment required the dismissal of the cases.

"All actions flowing from Ms. Halligan's defective appointment," including securing and signing the indictments, "were unlawful exercises of executive power and are hereby set aside," she wrote.

The Justice Department did not immediately disclose [See Indictments, A6]

Climate summit viewed as flop by many

The COP30 talks held in Belem, Brazil, end without a timeline for reducing fossil fuels.

By Peter Prengaman

This year's U.N. climate conference in Brazil had many unique aspects that could have been part of a historic outcome.

COP30, as it's called, was hosted in Belem, a city on

the edge of the Amazon rainforest, a crucial regulator of climate and home to many Indigenous peoples who are hit hard by climate change and are part of the solution. It had the heft of Brazilian President Luiz Inácio Lula da Silva, an influential and charismatic leader on the international stage known for his ability to bring people together. And encouraged by Lula's rousing speeches in the summit's beginning days, more than 80 nations called for a detailed road

map for the world to sharply reduce the use of gas, oil and coal, the main drivers of climate change.

In the end, none of that mattered.

The final decision announced over the weekend, which included some tangible things such as an increase in money to help developing nations adapt to climate change, was overall watered down compared with many conferences in the last decade and fell far [See COP30, A7]



MISPER APAPU Associated Press

BRAZILIAN President Luiz Inácio Lula da Silva had been optimistic.

Big landlord settles rent-fixing case

Officials say software let Greystar and rivals share data and drive up rates in tandem.

By Roger Vincent

Greystar, which manages dozens of apartment complexes in Southern California, settled a lawsuit that alleges the property giant and other landlords colluded to keep rents artificially high.

The unusual action is aimed at limiting rent increases in Southern Califor-

nia, where rents already are among the highest in the country.

The national apartment landlord and manager was a defendant in a lawsuit filed in January by the Department of Justice that focuses on software from RealPage that is used by many apartment operators to set rent prices for vacant units and renewal rates for existing tenants.

The lawsuit alleges Greystar and other landlords were illegally using RealPage to share proprietary data so they could align their prices and drive

up rents.

Greystar manages nearly 1 million apartments in the U.S., according to real estate data provider CoStar. It is one of the country's largest apartment managers.

Last week Greystar agreed to stop using software offered by any company, including RealPage, that uses competitively sensitive information to align rent prices, California Atty. Gen. Rob Bonta said. Greystar also agreed to cooperate in the ongoing prosecution of RealPage and other defendant landlords. [See Rent-fixing, A11]

Officials report progress made on Ukraine plan

Washington's 28-point proposal on ending Russia's war was thoroughly discussed, one advisor to Kyiv says. **WORLD, A2**

State's budget hole deepens

Gains are erased by mandatory spending and greater safety-net outlays due to federal cuts. **CALIFORNIA, B1**

For the latest news, go to **latimes.com**.

Markets **A11**
Opinion Voices ... **A12-13**

Rams rolling but have a long road

They can't think Super Bowl yet amid Stafford's MVP season, Sam Farmer writes. **SPORTS, B10**

Turkey prices down in stores

Other food items for the Thanksgiving holiday table may cost consumers more. **BUSINESS, A9**

Weather
Sunshine.
L.A. Basin: 77/58. **B6**





Is Ireland a weak spot in the west's defences?

BIG READ, PAGE 19

Trump's turn to own the affordability problem

RANA FOROOHAR, PAGE 21

US and Ukraine 'positive' over peace plan that leaves big calls to presidents

◆ Draft revised after Geneva talks ◆ Kyiv's points 'taken on board' ◆ Kremlin yet to see new proposals

CHRISTOPHER MILLER — KYIV

The US and Ukraine have drafted a new 19-point peace proposal but left the most politically sensitive elements to be decided by their presidents, according to Ukrainian first deputy foreign minister Sergiy Kyslytsya.

Washington had been pressing Kyiv to agree a 28-point proposal developed by US and Russian officials that crossed several Ukrainian red lines.

Kyslytsya, who was in the room for the talks in Geneva over the earlier proposal, told the Financial Times the meeting was an "intense" but "productive" effort that resulted in a thoroughly revised draft document that left both sides feeling "positive".

After hours of discussions the teams reached agreement on several issues but "placed in brackets" the most contentious points — including territorial issues and relations between Nato, Russia and the US — for Donald Trump and Volodymyr Zelenskyy to decide.

The new draft, Kyslytsya said, bore little resemblance to the earlier peace proposal that had caused uproar in Kyiv. "Very few things are left from the original version," he said.

"We developed a solid body of convergence, and a few things we can compromise on," he added. "The rest will need leadership decisions."

The drafts will be taken back to Washington and Kyiv and briefed to the presidents. The Trump administration would then be expected to approach Moscow to seek to advance the talks, Kyslytsya said.

The discussions were led on the Ukrainian side by Zelenskyy's chief of staff, Andriy Yermak, and National Security and Defense Council secretary Rustem Umerov, with Kyslytsya and military officers and intelligence officials playing a supporting role.

The US delegation included secretary of state Marco Rubio, army secretary Dan Driscoll, Trump's special envoy for Russia, Steve Witkoff, and the president's son-in-law, Jared Kushner, whose presence surprised Ukrainian officials.

Kyslytsya said the Americans were



attentive, eager to hear the Ukrainians' point of view and open to suggestions. "Almost everything we suggested was taken on board," he said.

Kyslytsya said the US side appeared willing to remove a proposal to introduce a 600,000 cap on Ukraine's army. "They agreed the Ukrainian army

number in the leaked version [of the peace plan draft] — whoever authored it — was no longer on the table," he said. "The military will continue to discuss the arrangements."

A proposal for a blanket amnesty for any war crimes in the original draft was reworked in a way that addresses "the grievances of those who suffered in the war," he added.

He praised the "constructive engagement" of the US team, singling out Rubio, Driscoll and Kushner. "There was no point where they said: 'We won't discuss it'. We went through all points carefully."

Kyslytsya emphasised the broader significance of the meeting. "The funda-

mental achievement in Geneva is that we managed to preserve a workable partnership and dialogue with the Americans," he said. "Despite the media hype and social media frenzy, both sides showed that the partnership is strong and capable of producing a viable document for the leaders."

Washington now must decide how and when to present the draft peace proposal to Russia. The Kremlin said yesterday that it had not yet seen or been briefed on the US-Ukrainian draft.

"It's on the Russians to show if they are genuinely interested in peace or will find a thousand reasons not to engage," Kyslytsya said.

Reports & analysis page 5

A girl whose mother has been killed in a Russian drone strike is helped to safety by emergency workers in Kharkiv

Vitalii Hrydiy/Reuters

Briefing

► Novo Nordisk slides 10% after Alzheimer's setback

Shares in the Danish drugmaker, one of Europe's largest listed companies, have slumped after it said one of its diabetes drugs had failed in late-stage trials to slow the progression of Alzheimer's.

— PAGE 7; BOSS DEFENDS DEALS, PAGE 9

► Heathrow runway backed

Ministers have supported a £49bn proposal to build a new runway across the M25 motorway, in spite of airlines' warning that the project will make the airport much more expensive.— PAGE 3

► 'Mansion tax' takes shape

Rachel Reeves is set to apply a tax surcharge to houses worth more than £2mn in a move likely to hit more than 100,000 homes and damp prices at the top end of the market.— PAGE 2; FT VIEW, PAGE 20

► Lawyers feel the strain

Two in five associates at big law firms plan to leave their jobs in the next five years because of stress and insufficient support from bosses, a trend that lays bare the battle to retain top staff.— PAGE 10

► Binance in Hamas lawsuit

Changpeng Zhao, the crypto exchange's founder pardoned by Donald Trump, has been accused of facilitating payments to Hamas after its 2023 attack on Israel.

— PAGE 6; IDF & GAZA REPORTS, PAGE 4

► BHP drops Anglo pursuit

The Australian miner has said it does not intend to bid for Anglo American after attempting to gatecrash its smaller rival's impending merger with Teck Resources.— PAGE 10; LEX, PAGE 22

► EU on guard against China

Brussels is planning to tighten its foreign investment rules to ensure that Chinese companies do not profit from the EU's open market without benefiting local workers and sharing technology.— PAGE 4

► Brain and brawn team up

People with more muscle mass tend to suffer less brain ageing, scientists have found, highlighting a potential downside of using weight-loss drugs that lead to loss of brawn as well as fat.— PAGE 5



'Axis of obstruction' bars way to quitting fossil fuels

The UN COP30 summit in Brazil nearly ended in collapse when efforts to refer to fossil fuels or bold climate ambitions in the final pact were thwarted. They were blocked by a group led by Saudi Arabia and Russia, with poorer nations betting on oil and gas to deliver quick economic benefits. But two separate 'road map' initiatives on fossil fuels and deforestation did offer activists hope. 'COP30 could still be the moment the global transition began,' says one.

Weaker climate deal ► PAGE 6

City pressed to praise Reeves' Budget as lenders win reprieve from tax rises

LAITH AL-KHALAF, ORTENCA ALIAJ AND GEORGE PARKER

Banks have been asked to make prominent public endorsements of the Budget this week, as chancellor Rachel Reeves prepares to spare the sector from any tax-raising moves.

Treasury officials want lenders to praise policies and explain how, for example, they will boost lending to first-time buyers and small businesses, according to people involved in the discussions.

The understanding is that banks should, at the least, refrain from criticising government decisions, one of the people said.

Banks have been lobbying for months to avoid higher tax, warning the Treasury they would cut lending if Reeves hit them with increased levies. The effort appears to have been successful, said

people familiar with Budget planning.

While officials said there had been no "deal" with the sector, there is an expectation in the Treasury that senior City executives will make clear their commitment to existing investment plans.

One leading City figure confirmed Reeves had asked financial services bosses to adopt an optimistic tone. "There was a frustration that the government's positive messaging about the economy was being undermined by unwelcome commentary," they said.

One official said: "The chancellor does want business to highlight the positives more."

Reeves has been telling business leaders to talk up Britain or else run the risk of letting Nigel Farage's Reform UK into power at the next election, the Financial Times reported last month.

The chancellor wants a "continuous

drumbeat of commitments and deliverables" to show the positive impact of decisions to avoid certain tax increases at the Budget, another person familiar with the discussions said. The effort is part of Reeves' bid to quell calls from Labour MPs to raise taxes on banks, where profits and shares have hit the highest levels since the financial crisis.

Reeves last night urged the party's MPs to unite behind her Budget and insisted she was determined to carry on in the job in spite of poor approval ratings.

"I will show the media, I will show the Tories, I will not let them beat me," she told MPs at a private meeting at Westminster. "I will be back next year, I will be back the year after that and the year after that."

Budget reports pages 2 & 3

Bond investors' hopes page 11

FT View & Stephen Bush page 20

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 24	Prev	%chg
S&P 500	6705.61	6602.99	+1.55
Nasdaq Composite	22807.96	22273.08	+2.40
Dow Jones Ind	46518.27	46245.41	+0.59
FTSEurofirst 300	2247.61	2240.17	+0.27
Euro Stoxx 50	5528.67	5515.09	+0.25
FTSE 100	9534.91	9539.71	-0.05
FTSE All-Share	5132.28	5132.92	-0.01
CAC 40	7959.67	7982.65	-0.29
Xetra Dax	23239.18	23091.87	+0.64
Nikkei	Closed	48625.88	—
Hang Seng	25716.50	25220.02	+1.97
MSCI World	4229.50	4295.00	-1.53
MSCI EM	1335.20	1364.90	-2.19
MSCI ACWI	967.20	983.20	-1.64
Wilshire 2500	8458.98	8368.90	+1.08
Wilshire 5000	66711.34	65588.20	+1.43

CURRENCIES

Pair	Nov 24	Prev	Pair	Nov 24	Prev
\$/€	1.153	1.152	€/£	0.867	0.868
\$/¥	1.310	1.310	€/¥	0.763	0.763
£/¥	0.880	0.879	€/¥	1.136	1.137
¥/£	156.795	156.745	¥/€	180.777	180.578
¥/£	205.362	205.320	£ Index	83.400	83.400
\$/¥	0.931	0.932	\$/¥	1.058	1.059

CRYPTO

	Nov 24	Prev	%chg
Bitcoin	87223.96	84633.25	+3.06
Ethereum	2864.28	2756.60	+3.91

COMMODITIES

	Nov 24	Prev	%chg
Oil WTI \$	58.50	57.71	+1.72
Oil Brent \$	62.95	62.18	+1.24
Gold \$	4089.50	4070.90	+0.46

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 24	Prev	Chg
US 2 Yr	3.52	3.53	-0.01
US 10 Yr	4.05	4.08	-0.03
US 30 Yr	4.69	4.72	-0.04
UK 2 Yr	3.79	3.79	0.01
UK 10 Yr	4.64	4.65	-0.01
UK 30 Yr	5.36	5.37	-0.01
JPN 2 Yr	0.95	0.95	0.00
JPN 10 Yr	1.78	1.78	0.00
JPN 30 Yr	3.30	3.30	0.00
GER 2 Yr	2.01	2.01	0.01
GER 10 Yr	2.70	2.71	-0.01
GER 30 Yr	3.33	3.33	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,108 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



Ukraine : branle-bas diplomatique sur le plan Trump

► Représentants américains, européens et ukrainiens sont réunis en urgence à Genève pour discuter du « plan de paix » américain

► Les capitales européennes avancent des contre-propositions pour tenter d'infléchir ce texte très favorable à la Russie

► Le secrétaire d'Etat américain, Marco Rubio, s'est dit ouvert à des « ajustements » et a minimisé l'ultimatum de Trump

► Le président ukrainien, fragilisé sur le plan militaire, économique et politique, appelle sa population à l'unité nationale

PAGES 2 À 6



Andriy Yermak, chef de l'administration ukrainienne, et Marco Rubio, secrétaire d'Etat américain, à Genève, le 23 novembre. MARTIAL TREZZINI/KEystone VIA AP

Aux Etats-Unis, confusion autour de la genèse du document

Des sénateurs ont affirmé que le projet, avantageux pour Moscou, rassemblait des propositions russes, ce que le secrétaire d'Etat américain a démenti

PAGE 6

Cette Europe d'extrême droite qui soutient le plan de Washington

La Hongrie et la Slovaquie applaudissent la proposition américaine et demandent une levée rapide des sanctions imposées à Moscou

PAGE 4

UN ACCORD SANS AMBITION AU SOMMET DE BELEM L'URGENCE CLIMATIQUE, GRANDE OUBLIÉE DE LA COP30

► Les pays réunis au Brésil ont échoué à relever leur effort face au réchauffement
► Aucun plan de sortie des énergies fossiles n'a été acté

PAGES 14-15

► Point positif : les fonds pour l'adaptation vont être triplés
► L'Europe s'est trouvée très isolée face aux pays du Sud

PAGES 14-15

MÉDITORIAL
LA COP A SAUVÉ LA FACE, MAIS PAS LE CLIMAT

PAGE 29

Féminicides
L'invisibilisation des violences conjugales envers les femmes âgées

PAGE 12

Municipales
Mauvais signaux pour les maires écologistes à quatre mois du scrutin

PAGE 11

Exposition
A Anvers, René Magritte entre le rêve et la politique

PAGE 22

VU PAR AMORIM (BRÉSIL)

CARTOONING FOR PEACE



Liban

Malgré la trêve, Israël tue un chef du Hezbollah

Haytham Ali Tabatabaï, haut responsable militaire du Hezbollah, est mort dans une frappe sur la banlieue sud de Beyrouth

PAGE 6

Economie Fnac Darty : agitation avant l'arrivée du chinois JD.com

IL CHERCHAIT depuis des années à développer ses activités en Europe. Le groupe JD.com, un des acteurs majeurs de l'e-commerce en Chine, s'apprête à devenir le deuxième actionnaire de Fnac Darty, derrière l'homme d'affaires Daniel Kretinsky. La perspective de voir une société chinoise monter au capital de cette institution française du commerce et

de la culture inquiète. Au nom de la défense de la souveraineté du pays, Bercy a demandé à JD.com de déposer une demande d'examen au titre du contrôle des investissements étrangers. En Allemagne, à l'inverse, le rachat du pilier du commerce électronique Ceconomy par le groupe chinois ne fait guère de remous.

PAGES 16-17

Enfance

Plaidoyer pour une révolution des rythmes scolaires

La convention citoyenne sur les temps de l'enfant prône la semaine de cinq jours à l'école, avec de profonds réaménagements des apprentissages

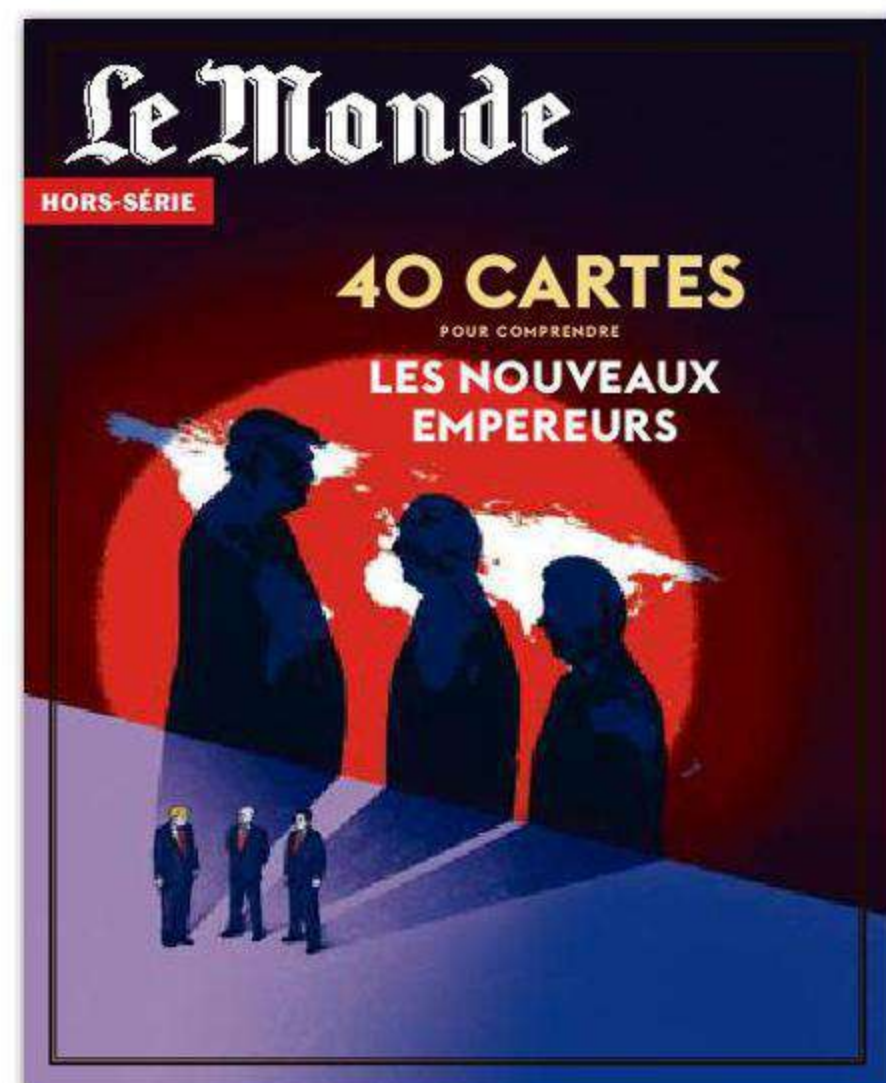
PAGE 13

Budget

Le gouvernement Lecornu rattrapé par la politique

Le rejet du projet de loi de finances a montré les limites d'une équipe de « mission », avec des profils « techniques »

PAGE 10



40 CARTES POUR COMPRENDRE LES NOUVEAUX EMPEREURS

Un hors-série du « Monde »
100 pages - 13,50 €
Chez votre marchand de journaux
et sur lemonde.fr/boutique

'We've planted loads of hedgerows'

The young people rewilding Britain

→ G2



Who was Caravaggio's black-winged cupid? → G2



Tuesday
25 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Victory for carers after inquiry into debt scandal

Hundreds of thousands of claimants found to be victims of official errors

Patrick Butler
Josh Halliday

Hundreds of thousands of vulnerable unpaid carers will have their cases reassessed after a damning official review concluded they had been left with huge debts because of government failure and maladministration.

The review, to be published today, was triggered after a year-long Guardian investigation revealed how carers had been hit with draconian penalties of as much as £20,000 relating to carer's allowance.

Some were plunged into hardship; others were jailed.

Ministers have promised to cancel or reduce penalties after the review concluded many were wrongly issued and were the result of official error rather than "wilful rule breaking".

However, the government has stopped short of announcing compensation to those affected despite

this being understood to be a key recommendation of the review, headed by the disability policy expert Liz Sayce.

The stress, ill-health and anxiety endured by carers who were pushed into debt and hardship by carer's allowance failures emerged in a series of Guardian articles over the past 20 months. Many carers said they were harassed and treated like criminals by Department for Work and Pensions (DWP) staff. Hundreds were convicted of benefit fraud.

It remains unclear what will happen to carers convicted of benefit fraud as a result of official mistakes.

Pat McFadden, the welfare secretary, said putting right failures was essential to rebuild trust with carers. "We inherited this mess from the previous government, but we've listened to carers, commissioned an independent review, and are now making good for those affected," he said.

Ministers are understood to have accepted the most of the review's 40 recommendations.

Sayce welcomed the government's promise to review all carer's allowance overpayments since 2015, saying the policy had

12



Jimmy Cliff
1944-2025
'His music lifted people through hard times'

News Page 11 →



PHOTOGRAPH: SARAH LEE/THE GUARDIAN

Farage breaks silence on racism allegations

Daniel Boffey
Henry Dyer
Mark Blacklock

Nigel Farage has broken his silence nearly a week after he was accused by about 20 people of racism and antisemitism as a teenager, saying

he "never directly, really tried to go and hurt anybody".

His remarks follow the publication of a detailed investigation by the Guardian in which many of his school contemporaries claimed to be victims of, or witnesses to, repeated incidents of deeply offensive behaviour.

14



Two peers suspended for breaking lobbying rules

Henry Dyer
Rob Evans

Two long-serving peers are to be suspended from the House of Lords after a parliamentary watchdog found that they had broken lobbying rules.

Richard Dannatt, a former head of

the British army, and David Evans, Lord Evans of Watford, were filmed breaking the rules in undercover footage recorded by the Guardian.

Lord Dannatt is to be suspended for four months after being found to have offered to secure meetings with ministers for a potential client who wanted to lobby the government.

He was secretly filmed telling undercover reporters he could make introductions to ministers and would "make a point of getting to know" the best-placed politician.

After Dannatt was exposed in the footage, the Guardian uncovered three further cases in which he had provided parliamentary services in return for payment.

In a separate case, Lord Evans is to be suspended for five months after a finding that his actions "could erode public trust in parliamentarians". The watchdog found four separate breaches

2





BICENTENAIRE

ÉLÉGANCE, LUXE ET SAVOIR-FAIRE :
200 ANS D'ART DE VIVRE
DANS « LE FIGARO » PAGES 25 À 47

MUSÉES

LE RETOUR DES AUGUSTINS
À TOULOUSE ET DE BONNAT-
HELLEU À BAYONNE PAGES 50 ET 51



AFRIQUE

Un nouvel
enlèvement
de masse secoue
le Nigeria **PAGE 6**

NARCOTRAFFIC

Pourquoi Ben Faïza
a été autorisé
à sortir de prison
PAGE 10

CLIMAT

Incendie, déluges
et « love motels » :
les coulisses de
la COP30 de Belém
PAGE 11

FOOTBALL

Paris SG-Paris FC,
le match de
la meilleure soirée
au stade **PAGE 12**

COMMERCE

Un Black Friday
crucial pour
les commerçants
fragilisés **PAGE 18**

CHAMPS LIBRES

- L'impuissance
politique
est la cause
et la conséquence
du malaise
démocratique
- Derrière Raphaël
Glucksmann,
une bulle
médiatique
ou un électorat
consolidé ?
- La tribune
de Thomas Moralès
- La chronique
de Renaud Girard

PAGES 14 ET 15

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question du week-end :

École : faut-il revenir
à la semaine de cinq jours ?

OUI 76% **NON 24%**

VOTANTS : 114 822

Permissions de sortie et
aménagements de peine :
faut-il aligner le régime
des criminels les plus
dangereux sur celui
des terroristes ?



**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

MUSÉE BONNAT-HELLEU, 2025.
PHOTOGRAPHIE MATHIEU PRAT

Entrisme islamiste : les mesures choc de la droite sénatoriale

Dans leur plan de « réarmement » contre « l'offensive islamiste », les élus du groupe LR
préconisent notamment l'interdiction du voile pour les filles de moins de 16 ans. **PAGES 2 À 4**

« Interdiction du voilement
des fillettes et des jeunes filles
avant l'âge de 16 ans » dans
l'espace public, mais aussi
« interdiction du jeûne pour
les moins de 16 ans ». Et ce
dans « une approche de pro-

tection de l'enfance ». Ces
mesures figurent parmi les
dix-sept propositions d'un
groupe de vingt-neuf sénateurs LR, dont *Le Figaro* dévoile les travaux. Leur rapport, rédigé par la sénatrice

du Val-d'Oise Jacqueline Eustache-Brinio se veut un plan de « réarmement » à la fois « intellectuel, juridique, administratif et politique » contre « l'offensive islamiste » en France. Islamisme

que ces élus considèrent comme « un obstacle à la cohésion nationale ». Contre les « mariages forcés », ils préconisent que soit « systématisée la procédure d'audition des époux ». Le

patron des LR à l'Assemblée nationale, Laurent Wauquiez, devait, de son côté, déposer lundi une proposition de loi visant à interdire le port du voile pour les mineures.

→ BEAUCOUP DE RAPPORTS ET PEU DE MESURES FACE UN SÉPARATISME QUI A LA VIE DURE → MALGRÉ LE CESSÉ-LE-FEU À GAZA, LFI S'ENFERME DANS SA CAMPAGNE CONTRE ISRAËL → « GÉNOCIDAIRES À BOYCOTTER » : À LYON 2, UN PROFESSEUR PROVOQUE UN TOLLÉ **PAGES 2 À 4**

Taïwan au cœur des tensions entre la Chine et le Japon



En affirmant qu'une agression de Taïwan représenterait une « menace existentielle », la première ministre japonaise, Sanae Takaichi, suscite la colère de Pékin. Sur les îles Matsu, face à la Chine, on se prépare à une invasion. **PAGES 8 ET 9**

ÉDITORIAL par Laurence de Charette

Open space

Les scénaristes prétendent parfois que les faits les plus invraisemblables font les meilleures intrigues : l'affaire d'Ouahid Ben Faïza, ce narcotrafiquant multirécidiviste classé parmi les plus dangereux de France, connu pour une évasion spectaculaire avec la complicité d'un commando armé, et libéré, contre l'avis du parquet et du directeur de l'établissement pénitentiaire, sans escorte, pour un « entretien d'embauche », à quatre ans de la fin de sa peine, remplit haut la main les critères, tant elle est inconcevable et, pour tout dire, insoutenable. Lundi, donc, le baron du trafic de drogue en Seine-Saint-Denis était attendu par sa femme à la sortie de la prison de Vendin-le-Vieil pour une virée en toute liberté - avec la bénédiction de la justice.

Le nouvel établissement dit de haute sécurité accueille - le verbe semble mieux convenir à la situation qu'« emprisonner » - également Salah Abdeslam, terroriste du commando sanglant du 13 novembre 2015, dont on a découvert, peu avant les dernières commémorations de ce terrible anniversaire, qu'il peaufinait tranquillement depuis ses appartements sa culture djihadiste sur son ordinateur personnel. « Mamane », lui, l'un des chefs de la DZ

Mafia, connu pour sa violence sanguinaire, est hébergé à Bourg-en-Bresse, établissement qui est aussi son lieu de travail : il y gère avec une remarquable efficacité ses différentes activités criminelles, comme, soupçonnent les enquêteurs, l'assassinat de Mehdi Kessaci, la semaine dernière. Connaissez-vous « Gino » ? Un peu moins spectaculaire, son pedigree reste édifiant : 23 mentions au casier judiciaire, plusieurs évasions à son actif. Incarcéré à Rennes,

En finir avec l'aversion pour la sanction

en or, non pas d'en savoir plus sur la Grande Ourse, évidemment, mais de se faire à nouveau la belle. Avec quelles conséquences, quelles victimes ? « Pourquoi ces décisions ? » La mère d'Élias, cet adolescent tué à coups de machette par deux jeunes délinquants multirécidivistes que la justice a laissés dériver, exige des réponses. Pourquoi ? Il est urgent pour l'institution de sortir de la fiction pour en finir, enfin, avec cette forme tenace d'aversion pour la sanction. ■

« Gino » a particulièrement apprécié la sortie « Planétarium » qui lui a été aimablement proposée il y a quelques jours : une occasion

En Afrique, Macron cultive son domaine réservé

Le chef de l'État, qui revient d'une tournée diplomatique en Afrique, est plus que jamais cantonné à ses prérogatives internationales et militaires, où ses résultats restent très incertains. Un voyage qui aura illustré le costume rétréci du président, quasiment paralysé sur la scène nationale, mais qui cherche encore quelques leviers pour la fin de son mandat. Ainsi, depuis la suspension de sa réforme des retraites, le président se tient à l'écart des débats budgétaires compliqués. Il refuse d'ailleurs de les commenter, en public comme en privé.

PAGES 5



dinh van
PARIS

Collection Menottes dinh van



Denuncias por lavado detrás de la financiera ligada a Chiqui Tapia

Es Sur Finanzas, cuya cara visible es Maximiliano Vallejo, denunciado por la Procelac.

“Tengo una relación muy linda, sobre todo con el Chiqui Tapia. Les prestamos dinero a varios clubes que necesitan financiación”. La frase de Vallejo en 2023 no tenía la trascendencia de hoy: tiene una causa por lavado de dinero y la semana pasada Sur

Finanzas fue allanada como parte de la investigación de la ruta del dinero en la causa ANDIS. La financiera también le prestó \$2.000 millones al club San Lorenzo, durante la gestión de Marcelo Moretti, por los que percibía intereses millonarios. **P.3**

DEL EDITOR

GONZALO ABASCAL

El fútbol les da la espalda a Tapia y Tovigginio **P.2**

Amenaza. Tapia busca sancionar a Estudiantes por no alinearse.

El costo del financiamiento para sacar un préstamo llega al 300%

Esto explica, en gran parte, la morosidad de familias y empresas para cumplir con sus obligaciones. Las tasas promedio de los préstamos personales rozan el 84%, pero la tasa efectiva llega al 125% anual, cuatro veces más que la inflación. Hay bancos que cobran, por un plazo de 36 meses, hasta el 300% del monto otorgado. Las principales fintech llegan hasta 479% anual como costo financiero total. **P.16**

EE.UU. declara terrorista a Maduro y abre la vía a una ofensiva militar

Se debe a que la Casa Blanca calificó así al Cartel de los Soles, y señaló al presidente de Venezuela como su jefe. La declaración del Departamento de Estado abre legalmente un abanico de opciones, entre ellas, la posibilidad de atacar dentro de suelo venezolano. El citado cartel es una organización de narcos integrada, según EE.UU., por militares venezolanos. Maduro dijo que todo es “una ridícula patraña”. **P.20**

Quieren multar por fumar en la playa pero nadie sabe cómo se va a controlar

Según una ordenanza, la medida empezará a regir el 1 de diciembre en Mar del Plata, y sancionará a quienes fumen fuera de las áreas habilitadas dentro de balnearios privados, playas públicas y espacios concesionados. Quieren cobrar hasta \$500 mil, pero no está claro todavía cómo se efectuarán los controles. Dicen que las colillas son una de las mayores causas de contaminación. **P.31**



Arriba, Bachellier SA. Paredes rotas, cocina con hongos, para la compañía que cobró \$1.600 millones en comisiones en dos años.

Corrupción en seguros: una empresa del amigo de Alberto F. tenía como sede una casa en ruinas

Bachellier SA es una de las compañías que más dinero recibió en la trama de corrupción con la contratación de seguros desde el Estado durante el gobierno de Alberto Fernández, denunciada por Clarín. Detrás de la compañía esta-

ba Héctor Martínez Sosa, amigo y broker del ex presidente, que durante su mandato cobró más de \$2.000 millones en comisiones por esas contrataciones. Puntualmente, Bachellier había cobrado en dos años más de \$1.600 millones

del Estado nacional, pero no estaba en ninguna de las direcciones que había declarado. Los investigadores dieron finalmente con su sede en una vivienda del barrio porteño de Villa Crespo, en estado ruinoso. **P.6**